



ALCALDÍA DE PASTO

SESIÓN COMISIÓN DE EMPALME 2023  
DEPENDENCIA SECRETARÍA MUNICIPAL DE SALUD

ACTA 001

FECHA: San Juan de Pasto, 14 de noviembre de 2023  
HORA: Desde las 2:15 PM horas hasta las 9:15 PM horas  
LUGAR: Sala de Juntas Secretaría Municipal de Salud

**ASISTENTES:**

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Fernando Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Isabel Cifuentes	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Belalcázar	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Armando Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Edgar Alberto Burbano Martínez	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Nadia Marisa Gómez Yépez	Subsecretaría de Planeación y Calidad
Rocío del Pilar Insuasty Villota	Subsecretaria Seguridad Social
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Ana Sofia Ortiz Obando	Jefe Oficina Jurídica
Daniel Mauricio Coral Palacios	Asesor Financiero Externo
Mario Adolfo Delgado Castillo	Contratista Contador Magister
Mario Andrés Benavides	Delegado Oficina de Planeación y Gestión Institucional
Harold Albeiro Delgado Marcillo	Jefe Oficina de Control Interno de Gestión
Javier Mauricio Andrade España	Delegado Oficina de Control Interno de Gestión
Sandra Milena Santacruz Acosta	Profesional Ingeniera Industrial
Angela Santacruz Muñoz	Contratista Apoyo a la Gestión

**ORDEN DEL DÍA:**

1. Saludo por parte del Dr. Javier Andrés Ruano González, secretario de salud administración saliente.
2. Saludo por parte de la Dra. Mary Luz Castillo, coordinadora de la sesión de empalme de la administración entrante.
3. Presentación de los asistentes.
4. Lectura de las recomendaciones generales para el desarrollo de la sesión de comisión de empalme (Mario Benavides)



## ALCALDÍA DE PASTO

5. Presentación del informe de gestión de la Secretaría Municipal de Salud.
6. Espacio de diálogo.
7. Conclusiones.
8. Firma del acta parcial
9. Cierre de la jornada.

### DESARROLLO:

#### **1. Saludo por parte del coordinador de la sesión de empalme de la administración saliente.**

Toma la palabra el Dr. Javier Andrés Ruano González, secretario de Salud, quien brinda un saludo a los asistentes

Bienvenidos, que bueno tenerlos a todos aquí, hemos trabajado fuertemente con mucha responsabilidad, en temas interesantes importantes, tuvimos que afrontar el tema de la pandemia COVID-19, luego tuvimos que afrontar el tema del sistema de manejo en salud en la ciudad por las diferentes movilizaciones que existieron. Y luego hemos tenido dificultades también con todos los temas que ponen en un incierto como lo es la reforma de la salud, pero frente a todos esos eventos, pues hemos ido avanzando con este equipo de trabajo en los temas concertados y convenidos en el plan de desarrollo, buscando como siempre, hacer lo mejor de los compromisos que tenemos en el sistema; este sistema de salud que como todos sabemos, requiere gran esfuerzo y dedicación para poder sacar adelante la salud pública del municipio de Pasto.

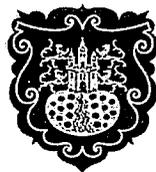
#### **2. Saludo por parte del coordinador de la sesión de empalme de la administración entrante.**

Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien brinda un saludo a los asistentes

Muy buenas tardes para todos, que bueno volverlos a ver de verdad un saludo cordial de parte del Doctor Nicolas Toro que es el nuevo alcalde electo del municipio de Pasto, la verdad esta reunión es con el fin de implementar un dialogo con ustedes y ver como durante estos 4 años se han esforzado en cumplir con el plan de desarrollo que ustedes hicieron, será un diálogo formal, respetuoso, transparente y solo se tomará como base para ver como continuamos con las acciones que tenemos que tener frente a la salud pública del municipio de Pasto, sabemos del gran equipo que tiene la secretaria de salud.

#### **3. Presentación de los asistentes.**

Toma la palabra el Dr. Javier Andrés Ruano Gonzales, secretario de salud, quien da la palabra a cada uno de los asistentes de su equipo para que se presenten.



## ALCALDÍA DE PASTO

Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Nadia Marisa Gómez Yépez	Subsecretaría de Planeación y Calidad
Rocío del Pilar Insuasty Villota	Subsecretaria Seguridad Social
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Ana Sofia Ortiz Obando	Jefe Oficina Jurídica
Daniel Mauricio Coral Palacios	Contratista Apoyo Financiero
Mario Adolfo Delgado Castillo	Contratista Contador Magister
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial
Angela Santacruz Muñoz	Contratista Apoyo a la Gestión

Luego toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, delegada de la comisión de empalme de la administración entrante, quien da la palabra a cada uno de los asistentes de su equipo para que se presenten.

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Fernando Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Isabel Cifuentes	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Belalcázar	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Armando Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Edgar Alberto Burbano Martínez	Comisión de empalme administración entrante

Posteriormente se presentan como invitados el delegado de la Oficina de Control Interno de Gestión y el delegado de la Oficina de Planeación de Gestión Institucional.

Harold Albeiro Delgado Marcillo	Jefe Oficina de Control Interno de Gestión
Javier Mauricio Andrade España	Delegado Oficina de Control Interno
Mario Andrés Benavides	Delegado Oficina de Planeación y Gestión Institucional

Toma la palabra el profesional Mario Benavides, delegado de la Oficina de Planeación y Gestión Institucional, quien aclara que Inicialmente se designó en la comisión de



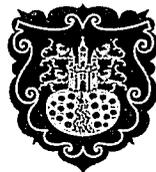
## ALCALDÍA DE PASTO

empalme a la Dra. Piedad Figueroa, sin embargo a la reunión realizada el día de hoy se asigna a la Dra. Mary Luz Castillo, quien será la delegada para firmar el acta parcial.

### **4. Lectura de las recomendaciones generales para el desarrollo de la sesión de comisión de empalme.**

El delegado de la Oficina de Planeación de Gestión Institucional procede a dar lectura a las recomendaciones generales, las cuales se relacionan a continuación:

- El informe de gestión elaborado por la secretaría de salud responsable de la sesión del día de hoy fue estructurado conforme a los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación, el Departamento Administrativo de la Función Pública y la normatividad vigente aplicable, incluyendo algunos formatos de autoría propia de la Administración Municipal. Se aclara que la información consignada en el informe fue revisada y validada por el Dr. Javier Andrés Ruano González, secretario de Salud y la fecha de corte del informe que se presenta el día de hoy corresponde al 30 de septiembre del 2023. Se aclara que, el informe de gestión final, actualizado al mes de diciembre del presente año, incluyendo los anexos, se entregarán al finalizar el proceso de empalme con la respectiva firma del acta final.
- Para una socialización adecuada del informe de gestión, apenas finalice la socialización del mismo por parte de la dependencia responsable, se dispone de un espacio de diálogo para resolver todas las inquietudes y observaciones que presente la comisión de empalme de la administración entrante.
- En caso de que la comisión de empalme de la administración entrante requiera información adicional o complementaria a la presentada durante la sesión de trabajo, se recomienda que se solicite oficialmente, por correo electrónico o mediante solicitud escrita, para que la dependencia responsable proceda a dar respuesta a lo solicitado a través del correo electrónico institucional.
- Las recomendaciones estratégicas y operacionales y los aspectos transversales prioritarios presentados por parte de la administración saliente surgen a partir de las lecciones aprendidas durante este periodo de gobierno, las mismas se identificaron para facilitar el desarrollo del proceso de transición gobierno territorial; en este sentido, al no ser vinculante, será potestad del nuevo mandatario y de la administración entrante decidir si las mismas se acogen o no a partir del 1 de enero de 2024.
- Para el óptimo desarrollo de la jornada se recomienda hacer un buen uso del tiempo, el manejo adecuado de los dispositivos móviles, utilizar lenguaje claro, acoger el orden del día aprobado en la agenda de trabajo, respetar el uso de la palabra.
- En caso de requerirse sesiones de comisión de empalme adicionales a las programadas en el cronograma aprobado por el alcalde saliente y el alcalde



## ALCALDÍA DE PASTO

- entrante, se solicita que en la misma jornada se acuerde la fecha y el horario de trabajo adicional para informar la nueva programación a las partes interesadas.
- En caso de ser necesario, entre las dos comisiones pueden programar un receso durante la jornada y la duración de la misma.
  - En caso de ser necesario, se realizarán sesiones aclaratorias de temas puntuales o de información entregada por parte de la administración saliente. Para ello, la administración entrante deberá indicar detalladamente por escrito el tema o la información que requiere mayor retroalimentación y conjuntamente se programará una sesión de trabajo con las dos comisiones.
  - Como soporte de esta sesión de comisión de empalme se levantará un acta parcial que contiene los temas abordados en la jornada, se anexará el listado de asistencia, la presentación en PowerPoint y la grabación de la sesión. En caso de requerirse más de una sesión de trabajo, se suspende el acta y la misma se retoma en la siguiente jornada de trabajo, dejando constancia de esta situación. En la última jornada de trabajo se proceden a firmar dos copias del acta para las partes interesadas, en que caso de que en la última jornada aún no se tenga la última versión del acta por el tamaño de la misma, entre los dos responsables de la mesa (directivo de la dependencia y el delegado de la comisión de la administración entrante) concertarán la fecha y hora de la firma de la misma, teniendo en cuenta que se cuentan con dos días adicionales a la finalización de las sesiones de comisión de empalme para tener listas y firmadas las actas parciales.

### **5. Presentación del informe de gestión de la Secretaría Municipal de Salud**

Toma la palabra el Dr. Javier Andrés Ruano González, secretario de Salud, quien presenta el informe de gestión de la Secretaría Municipal de Salud así: (la presentación en PowerPoint hace parte de la presente acta).

- Capítulo 1.
- Anexo 1. Matriz General de Empalme
- Anexo 2.5 Informe de Gestión de Salud
- Capítulo 2.
- Anexo 3. Formato de caracterización de talento humano - funcionario
- Anexo 3.1 Formato talento humano OPS
- Anexo 4. Formato inventario bienes muebles e inmuebles
- Anexo 5. Formato de listado maestro documentos
- Anexo 6. Formato contratación según reporte SIC- SECOP y SIA OBSERVA 2020-2023
- Anexo 7. Formato de comités
- Capítulo 3.
- Anexo 13. Formato inventario documental
- Anexo 20. Formato planes mejoramiento



## ALCALDÍA DE PASTO

(El informe de gestión con sus anexos hace parte de la presente acta).

### 6. Espacio de diálogo.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta que es muy amplio e indeterminado el término de tiempo para responder a los requerimientos de las solicitudes, por lo que se requiere que las solicitudes tengan fecha de entrega de la documentación solicitada.

RTA por parte del Dr. Mario Andrés Benavides, quien manifiesta que esas fechas se concertan entre las dos comisiones, las solicitudes que se requieran por parte del equipo de Empalme deben tener especificada la información requerida de manera precisa, así como la fecha de entrega de la información

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta que la idea es volver a tener más reuniones con cada una de las dependencias para poder hacer un empalme ya puntual, de aquí miraremos qué información podemos solicitar ya que ustedes nos enviaron un informe previamente y creería que en el otro espacio al diálogo miraremos que de esos documentos nos faltan

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta que si se requiere de otra fecha para cualquier otro tipo de reuniones de diálogo se debe concertar directamente con él.

- Toma la palabra Mary Luz Castillo, quien manifiesta que cuando se dice meta o actividad no programada, se tuvo esa definición desde el inicio del año de la vigencia evaluada en la hoja de captura, o como se define las acciones que no se van a hacer, o cómo se realiza esta programación.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta que algunas se cumplieron en las vigencias anteriores por lo que entonces no se hace necesario programarlas nuevamente, o también no se pudieron cumplir porque en muchos casos los sujetos de interés de inspección, vigilancia y control por pandemia ya no están, o no existen, adicionalmente hay unas EPS que cerraron por liquidación, entonces no se les puede hacer la auditoría correspondiente a través de la plataforma Gaudí de la Supersalud, también por ello no les podemos hacer seguimiento de cuenta de alto costo porque ya no existen, son varias cosas las que influyen en que se programe o no se programe la meta, y por supuesto cada año se hace una revisión con la oficina de Planeación y Gestión Institucional de cuáles son las metas que se programan y las que no para cada vigencia; de hecho unas que se cumplen antes del 2023 ya están superadas que en algunos casos si se cumplieron y se pudieron avanzar más.



## ALCALDÍA DE PASTO

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta que dentro de las metas no cumplidas durante las vigencias 2020 a 2022, (aclara que son más de 17 metas no cumplidas) y que en cada año se mantienen frente al porcentaje de no cumplimiento, me gustaría saber cuáles fueron las metas no cumplidas y porque no se cumplieron, porque en el último año si aparecieron casi cumplidas la mayoría.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien procede a realizar un filtro al archivo de Excel presentado para las vigencias correspondientes el cual se está proyectando en pantalla para todos los asistentes y manifiesta que en el 2020 se pueden ver las metas incumplidas, para esta vigencia son 20 incumplidas; en el 2020, por ejemplo, controles prenatales, son cuatro o más controles prenatales, la meta estaba en cumplir el 91.3% lo cual estuvo próxima a cumplimiento con respecto a la meta programada para la vigencia, que pretendía ser del 95%, sin embargo, recordemos que en el 2020 nosotros tuvimos confinamiento por Covid-19, entonces eso es lo que nos afectó, porque durante el confinamiento de acuerdo en las directrices, si ustedes recuerdan, apareció, no me acuerdo si era la resolución o decreto 550 y con este la idea era que las EPS hicieran la gestión del riesgo directamente en la casa de sus afiliados, pues eso en un momento determinado género muchísimas dificultades porque apenas nos coincidieron el 67% de los datos de identificación con domicilio correcto que tenían las aseguradoras con las bases de datos de identificación. Mucha gente perteneciente al régimen subsidiado, en la cual tenemos una cobertura de afiliación del 99.9%, es una población flotante, por su misma condición de pobreza, y no actualizan las bases de datos, entonces eso nos afectó; luego en el 2021 es la misma meta, se retoma y se mejora, y en el 2022 vamos en el 95% cumpliendo la meta y esperamos que en el 2023 lograremos cumplirla nuevamente, hoy ya vamos en el en el 94%.

La siguiente meta incumplida son las estrategias para la prevención de violencia de género en general y por ocasión de Covid-19, se había propuesto tener una línea de base, tenía una estrategia, la idea era hacer 2 y si ustedes se dan cuenta en el 2020 ya hicimos una, en el 2021 una, en el 2022 dos y en el 2023 vamos en el 36% de cumplimiento de esa meta; si se observa el tema de meta de resultado en lo que tiene que ver con meta del producto para el cuatrienio están dos, por ello si bien no la cumplimos en la vigencia correspondiente analizada, y teniendo en cuenta que es acumulativa, la hemos superado porque tenemos en el recuento 4.36 y creo que vamos a terminar en 100% en esta vigencia para un total acumulado de 5.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, si bien es cierto que en el 2020 y 2021, existió un periodo de transición en el cumplimiento de esas actividades, ya en el 2022 se exigió el cumplimiento total.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, la exigencia fue desde el 2020, nosotros buscábamos hacer todo lo que pudiéramos y que estuviera en nuestras manos, pero obviamente por el confinamiento no nos fue posible, porque no había los establecimientos, porque los establecimientos cerraron, porque las EPS se liquidaron, además las IPS también cerraron



## ALCALDÍA DE PASTO

entonces se generaron muchos problemas, en el 2022 se empieza a estabilizar la situación y en el 2023 diríamos que está muchísimo más estable.

- Toma la palabra Mary Luz Castillo, quien manifiesta que hay una observación no más, que en el informe general que estábamos revisando no se adjuntan los anexos como dicen, es decir, no nos cuadra, solo hay 7 anexos y ahora vemos un poco de anexos, pero la verdad no los encontramos, no sé si faltan anexos o donde los podemos solicitar.

RTA por parte del DR. Javier Andrés, ¿qué anexos faltan?

- Toma la palabra Mary Luz Castillo, quien manifiesta que solo hay hasta el anexo 7 y ahí dice 9, 10, 12 etc.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, lo vamos a ver hoy durante el transcurso de la exposición la razón por la cual no están esas matrices, esto lo comentaré a medida que vamos avanzando.

## SUBSECRETARÍA DE SEGURIDAD SOCIAL

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, que en el cuadro de aseguramiento nos podemos dar cuenta que la inversión y el cumplimiento de las metas de afiliación han sido superadas, por ejemplo, nosotros tenemos que para el año 2020 que se hizo una inversión de 238 mil millones de pesos, en el año 2021 254 millones, en el año 2022 292 mil millones de pesos y en el año 2023 349 mil millones de pesos, la inquietud es que si en ese año 2023 ustedes aseguraron entre la población del régimen subsidiado y del régimen contributivo 417 mil usuarios de los cuales del régimen subsidiado teníamos 244 Mil, la inquietud es, ustedes hacen como autoridad de gestión ante las EPS para que contraten a la ESE Pasto Salud, si tenemos ese número de afiliados ¿porque no se contempla dentro de la contratación sobre todo de primer nivel eso afiliados?

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, no entiendo tu pregunta, pero voy a tratar de responder, los recursos que ustedes ven es el proyecto más amplio que tiene la Alcaldía de Pasto, pero recuerden que son recursos sin situación de fondos que van destinados a la financiación del régimen subsidiado que reciben varias fuentes de financiación nacionales, departamentales y municipales. Estos recursos los determina la LMA en Bogotá, por parte del Ministerio de Salud, nosotros nos apegamos a la LMA, el Dr. Edgar menciona que tenemos 417 000 afiliados, lo cual es cierto pero no están financiados con estos recursos, con estos únicamente están financiados los del régimen subsidiado, porque para el contributivo todos estamos aportando nuestros recursos como empleados. Adicionalmente el Dr. Edgar pregunta porque a la ESE Pasto Salud no se le ha contratado este número de afiliados, a lo cual se menciona que nosotros no lo contratamos, lo contrata las EPS, las EPS contratan su red de servicios, y es claro que sigue prevaleciendo que las empresas sociales del estado serán las primeras que tendrán



## ALCALDÍA DE PASTO

que contratarse en la baja complejidad como ips primaria, para este caso la ESE Pasto Salud es la seleccionada en el régimen subsidiado, ya que es la red más fuerte que tiene la baja complejidad en Pasto, lo cual le da una ventaja competitiva.

- ¿Toma la palabra Mary Luz Castillo, quien manifiesta, antes de pasar el tema de Pasto Salud, quisiera saber cómo va el tema del Hospital Santa Mónica, yo sé que está funcionando, pero porque no se hizo el total funcionamiento?, ¿los equipos que se dieron desde acá en qué estado estaban, que paso con ese tema?

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta que comentara hasta lo que le compete, en vista que quiere ser muy respetuoso, continúa mencionando que te ruego que como tú vas hacer el empalme con la Dra. Ana Belén, le hagas la misma pregunta en la parte que a ella le corresponde. Nosotros en el año 2020 cuando recibimos la administración verificamos que el Hospital de Santa Mónica contaba con una serie de contratos que estaban sin liquidar, otros contratos sin pagar, se averigua porque estaban sin pagar y era porque la dotación no estaba aquí, otras dotaciones si estaban aquí, adicional había dotaciones que estaban en Bogotá, nos toca afrontar el periodo de pandemia, no había transporte, no habían camiones, el instituto departamental de salud de Nariño y el ministerio de salud nos ayudó haciendo un corredor humanitario para que la dotación llegue a Pasto con camiones emblemados para que así puedan pasar por carreteras, la dotación llega, se recupera, retomamos los contratos sin liquidar para liquidarlos que eso era uno de los requisitos de la contraloría General de la República porque son recursos de regalías, se recibe la dotación, la dotación que teníamos en bodega se la lleva a la Institución, se habla con la ESE Pasto Salud con la Dra. Ana Belén para que ella reciba el hospital de Santa Mónica, la Dra. Ana Belén nos dice que no recibe el hospital, porque ese hospital no tiene un punto de equilibrio financiero, se hace un análisis con el Instituto Departamental de Salud, la Secretaría de Salud y la ESE Pasto Salud, donde se determina que efectivamente ese hospital tiene unos recursos de desfinanciamiento que ascienden a un valor aproximado de \$2.100 millones de pesos, por eso ella solicita en junta directiva que esos \$2.100 millones de pesos sean aportados por la Alcaldía de Pasto, y esta propuesta es aprobada por la junta directiva para que estos recursos sean destinados a cofinanciar la construcción de Centro de Salud de Lorenzo y de esa manera poder liberar los recursos que estaban destinados a esta construcción y dotación, y que se destinen entonces a financiar el desequilibrio financiero del Hospital 1D Santa Mónica. Primer paso se logra llegar a un acuerdo, se firman las actas y se procede a establecer la fórmula de traslado de estos recursos que eran en tres (3) años 2021, 2022 y 2023 recursos que ya fueron transferidos en su totalidad a Pasto Salud. En cuanto a que pasó con la dotación, la dotación se recibió y se llevó a Santa Mónica, la comunidad ha dicho en muchas ocasiones que es una dotación obsoleta e inservible, nosotros procedimos con una empresa de ingeniería Biomédica a que se haga revisión de cada uno de los elementos, porque la Dra. Ana Belén con toda razón pidió que los elementos tengan registros vigentes, estén calibrados y/o con metrología al día, entonces hicimos un contrato con esa empresa y realizo a cada uno de los elementos calibración y metrología según correspondiese, terminado el 100% de



## ALCALDÍA DE PASTO

la revisión, esta empresa se da cuenta que hacen falta una serie de elementos, empezamos hacer cruces y nos damos cuenta que se presentó un robo, por lo que hubo necesidad de interponer el denunció por parte de la Secretaria General a la Fiscalía General de la Nación y llamar en garantía a la compañía aseguradora según la póliza, y además se realizaron gestiones con la empresa de seguridad que estaba a cargo, que en realidad para el periodo fueron dos empresas, razón por la cual la compañía de seguros responde por el 100% por la pérdida, esto suma aproximadamente \$ 109 millones de pesos, esto se menciona al final de este informe en cuanto a que quedan estos recursos en el presupuesto de 2024, que deben ser respetados, y que tienen una destinación específica para la dotación de Hospital de Santa Mónica, y que hacen parte del proyecto de Seguridad Social, además cabe destacar que son recursos suficientes para la compra de la totalidad de los elementos de acuerdo a la información que tenemos, sin embargo por la tardanza en la entrega de los recursos en esta vigencia, ya no fue posible por recomendación jurídica el proceso de compra.

### SUBSECRETARIA DE SALUD PÚBLICA

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, dentro de la tasa de mortalidad presentada para menores de 05 años por bajo peso al nacer y desnutrición, porque ese porcentaje del 2020 a 2022, sí en 2020 la tasa de mortalidad estaba en cero (0).

RTA por parte del Dr. Javier Andrés quien manifiesta, porque un solo fallecido dispara toda la evaluación del indicador, ya que se está hablando es tasa.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, que hay un tema particular sobre unas vacunas faltantes

RTA por parte del Dr. Javier Andrés quien manifiesta, que este tema está más adelante en el informe, casi al final, en las recomendaciones, en donde se menciona que hay unos procesos de faltantes de vacunas de una funcionaria que ya salió de nombre Rosa Madroño, y que el proceso ya está en la oficina de control interno y también en la oficina de control interno disciplinario, cabe destacar que son presuntamente faltantes porque todavía no se ha agotado el debido proceso.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, que se le informe cual es la tasa de fecundidad en edades de 15 a 19 años

RTA por parte del Dr. Javier Andrés quien manifiesta, que la tasa de fecundidad de 15 a 19 se ha comportado de la siguiente manera: en el 2020 pasamos de 31% al 2022 al 19.7% y para el 2023 aún no se cuenta, pero si se dan cuenta, la tasa de fecundidad ha disminuido de una manera bastante importante, así como la tasa de mortalidad materna evitable también ha disminuido del 76% al 67%, sin embargo el valor que en



## ALCALDÍA DE PASTO

algún momento se esperaba era 24%, pero la verdad eso era un valor imposible de lograr.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, cuántas gestantes tiene este año.

RTA por parte de la jefe Ruth Cecilia de la Cruz, quien manifiesta, que normalmente ingresan al mes alrededor de 200 a 300, pero partos ingresan aproximadamente 250, esto se da porque al año ingresan en diferentes etapas de la gestación, creo que tenemos como alrededor de 3 mil.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, que ahora que se toca el tema de contingencia, ustedes ya tienen elaborado el plan de contingencia.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés Ruano, quien manifiesta, que si se cuenta con él, pero que como no hacía parte de la metodología de empalme, se estaba esperando que fuese solicitado por el gobierno entrante, yo ya trabajé con mi equipo y verificamos qué gestiones tienen que estar operativas desde el primero de enero y eso fue incluido dentro del plan de contingencia, sin embargo se recuerda que este plan no es obligante, es una sugerencia respetuosa que hace la administración saliente y que ustedes tomaran las mejores decisiones.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, quiero que me informe con que presupuesto quedó programado la oficina de Salud Ambiental para la vigencia 2024.

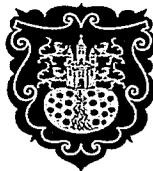
RTA por parte del Dr. Javier Andrés Ruano, quien manifiesta, que el presupuesto de salud ambiental para el 2024 es de \$1.885 millones aproximadamente, de los cuales \$1.215 millones financian la nómina de planta de personal de los técnicos de salud ambiental.

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta, las mesas en derecho a la salud las realizaban de manera estandarizada, periódica o como las organizaban.

RTA por parte del jefe Ruth Cecilia, quien manifiesta, que nos pusimos una meta anual para sacar en el cuatrienio, había que volverse a pensar la meta para poderla ubicar porque en esas mesas parte, del trabajo, lo hacemos desde la secretaria de salud y nos complementa el operador de PIC por otra parte, y la universidad para la parte de análisis de campo.

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta, si se ha hecho algún avance del proyecto de la central de acopio.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, que solo se ha hecho el perfil del proyecto, y lo que básicamente informó el Ministerio de Salud es que el proyecto se debe



## ALCALDÍA DE PASTO

apegar a los lineamientos establecidos en el manual metodológico del programa ampliado de inmunizaciones, en el hay proyectos tipo, y se mencionó que la dificultad fue el cumplimiento de la localización del lote, y que una vez establecido el mismo y contando con la cofinanciación, el Ministerio apoyaba con recursos.

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, que si se puede anexar el presupuesto del 2024 pero discriminado y los proyectos que ustedes tengan adelantados.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, que se recuerda que nosotros no tenemos problema en entregar la información, solo que debe hacerse de manera formal y quién lo debe hacer, en este caso el Dr. Víctor Pantoja a la Dra. Marcela Peña, tal como se concertó entre los gobiernos entrante y saliente, así se mantiene la trazabilidad de la formalidad de la información siempre y cuando sea de nuestra competencia, porque el proyecto de presupuesto 2.024 lo enviamos a la secretaría de hacienda al Dr. Mario Soto, y ellos podrían realizar ajustes, por lo que se informa que lo que nosotros enviamos puede ser que no pase exactamente como lo proyectamos.

### FORMATO DE LISTADO MAESTRO DOCUMENTAL

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta, que, si la alcaldía está certificada, o está en proceso de certificación.

RTA por parte del Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, que estaba certificada en ISO-9001, pero con la metodología de MIPG ya no se continuó con ese proceso, sin embargo la Alcaldía de Pasto cuenta con un sistema de gestión de calidad.

### CONTRATACIÓN

- Toma la palabra el Dr. Hugo Fernando Castillo, quien manifiesta, que se le informe el decreto de delegación para contratación por parte de la secretaría de Salud por cuanto valor está.

RTA Toma la palabra la Dra. Ana Sofia Ortiz, quien manifiesta, que el valor total para contratación es de 800 salarios mínimos legales vigentes.

- Toma la palabra el Dr. Hugo Fernando Castillo, quien manifiesta, si se cuenta con un manual de contratación vigente.

RTA Toma la palabra la Dra. Ana Sofia Ortiz, quien manifiesta, la secretaria de salud cuenta con la delegación, pero eso no implica que nos apartemos del criterio del departamento administrativo de contratación, y todas las directrices de contratación las da el DACP y en la secretaría se aplican.



## ALCALDÍA DE PASTO

- Toma la palabra el Dr. Hugo Fernando Castillo, quien manifiesta, el cómo se da la contratación de mínima cuantía y la selección abreviada.

RTA Toma la palabra la Dra. Ana Sofía Ortiz, quien manifiesta, que en la secretaría de salud por la cuantía solo llegamos a mínima cuantía, y las licitaciones ya son del resorte del DACP.

- Toma la palabra el Dr. Hugo Fernando Castillo, quien manifiesta, si existen actas a través de las cuales se constituye el comité de contratación.

RTA Toma la palabra la Dra. Ana Sofía Ortiz, quien manifiesta, que para cada proceso de contratación existe una resolución de constitución del comité de contratación dependiendo del perfil técnico que se requiera.

- Toma la palabra el Dr. Hugo Fernando Castillo, quien manifiesta, que van hacer unos requerimientos de los cuatro ejes que tuvimos oportunidad de revisar, los procesos judiciales, los de ley 9º, y en los de tutelas necesitamos una información adicional.

RTA Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, que se recuerda que nosotros no tenemos problema en entregar la información, solo que debe hacerse de manera formal y quién lo debe solicitar de acuerdo al consenso entre gobierno entrante y saliente es el Dr. Víctor Pantoja a través de la Dra. Marcela Peña, y que inmediatamente se allegue el requerimiento este será respondido.

### FORMATOS DE COMITÉS

- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano, quien manifiesta, que se le informe, cuántos comités hay.

RTA Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, aquí se encuentran en pantalla los que la secretaría de salud participa como secretario técnico, porque si mencionamos en los que participamos son muchos; de estos son siete (07) en los cuales si ustedes quieren pueden acceder a las actas respectivas.

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta, que en el escrito nombraban 23 comités.

RTA Toma la palabra la jefe Ruth Cecilia, quien manifiesta, que 23 son los comités municipales, pero la secretaria de salud también participa en los departamentales, en los cuales somos muy importantes dentro del departamental por ser el municipio capital.



## ALCALDÍA DE PASTO

### FORMATO PLANES DE MEJORAMIENTO

- Toma la palabra el Dr. Oscar Burbano, quien manifiesta, que se informe de qué fecha inició el plan de mejoramiento.

RTA Toma la palabra, el Dr. Javier Andrade invitado por parte de la Oficina de Control interno de Gestión, quien manifiesta, que el primero fue el cumplido en la vigencia 2021, y que el plan de mejoramiento que todavía está por cumplirse fue del año 2002 y se completa en esta vigencia 2023, entonces seguramente posterior al corte de septiembre este debe haberse cerrado.

### RECOMENDACIONES ESTRATÉGICAS

- Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, quien manifiesta que el hospital universitario Departamental de Nariño nos pretende cobrar unos recursos que no son de salud, recuerden que la estancia hospitalaria es de salud, pero el abandono social que genera hotelería no es nuestro, nosotros tenemos los conceptos del ministerio de salud donde no se puede pagar con recursos de salud lo que es hotelería por abandono social, que es muy diferente a estancia hospitalaria, el hospital departamental pretende librar un mandamiento de pago donde la juez pretende que se pague con recursos de salud, pero tenemos claro que con recursos de salud no se pagan, mi recomendación y que quede en acta es que del presupuesto de la secretaría de salud no se pueden utilizar recursos para pagar abandono, lo cual ha sido ratificado en diferentes conceptos del Ministerio de Salud.
- Toma la palabra el Dr. Javier Andrés Ruano González, quien socializa como sugerencia la matriz de plan de contingencia carnavales 2024, se da lectura a la matriz.

### 7. Conclusiones.

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien concluye que el equipo de la Secretaría de Salud siempre ha sido un equipo comprometido y profesional, se refleja también aquí en los informes que se están presentados, solo quisiéramos información un poco más a fondo en algunos temas, y que nosotros pasaríamos por escrito la información que vamos a solicitar de algunos documentos o matrices que quisiéramos sean más específicas y plantear ya el cronograma directamente con los del equipo para ver cómo nos podemos reunir de acuerdo al cronograma.
- Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, preguntando, en cuanto a cuáles son las reuniones que se quieren, ya que en ellas de acuerdo a la metodología también debe estar el secretario de salud en todas esas reuniones, y que adicionalmente la información se debe pedir de manera formal, también se menciona que la información se enviará por medio de correo electrónico, para que quede la trazabilidad tanto de la solicitud



## ALCALDÍA DE PASTO

como la del envió, se enviará en archivo tipo PDF y/o enlace, no se enviará impresa por el tema de cero papel, y finalmente aclara que la información que se requiera, se supone que debe ser complementaria a la ya entregada.

- Toma la palabra el Dr. Oscar Belalcázar, quien manifiesta, que las reuniones son de explicación y contextualización, a mí me envían una ejecución presupuestal del fondo local de salud y yo si solicito venir y hablar con el responsable que me explique.
- Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, quien manifiesta, nosotros podemos enviar lo que tú en cuanto a la ejecución del fondo local de salud, pero a través del Dr. Víctor Pantoja, quien la entregará a la comisión del gobierno entrante respectiva y así tú la puedes revisar, por ello recomiendo que el mecanismo que se tiene que agotar es la solicitud escrita, insisto que todo ello tiene que quedar en trazabilidad y de manera formal.
- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta que le han dicho que en las otras secretarías fue diferente la entrega de la información, eso pues fue lo que nos dijo Víctor, que podíamos hacer una comunicación más fluida y hacer esta como la primera reunión, un primer acercamiento con ustedes, pero que de ahí podríamos armar algunas mesas de trabajo para que después, por ejemplo, con el equipo ya leído todo el informe, si tiene alguna duda ya especifica la trate con el equipo de salud pública, bueno necesitamos aclarar esto, no en tema de auditoría sino en tema de diálogo con cada una de las dependencias.
- Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, y reiteró que ese tema (sin entrar a discusiones) lo aborden los doctores Marcela Peña y Víctor Pantoja, y que definan cuál es el mecanismo, lo acuerden y se dé a conocer en vista que ese tema no es de responsabilidad de la Secretaría y no se puede dar ninguna instrucción, por lo tanto ninguna decisión al respecto.
- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano y manifiesta, ¿si la Dra. Marcela Peña sí sabe todo lo que está pasando y todo lo que nosotros tengamos las inquietudes en este empalme?
- RTA por parte del Dr. Javier Andrés, claro que sí sabe, en vista que ella es la coordinadora del empalme, es así como también suponemos que el Dr. Víctor Pantoja sabe lo que están haciendo ustedes durante esta sesión. La Dra. Marcela Peña no es quien va a dar la respuesta, ella solo la canaliza.
- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, por eso doc., es decir con cada una de las dependencias, eso fue lo que, a nosotros, como Grupo de los coordinadores que nos llamó el doctor Víctor, delegados, obviamente por el doctor Nicolás, donde se dijo eso, que la primera es de acercamiento, de ahí con ustedes podemos concertar otra serie de reuniones para poder trabajar un poco más, y profundizar un poco más.



## ALCALDÍA DE PASTO

- Toma la palabra la Dr. Oscar Belalcázar, quien manifiesta que en esas reuniones no sé pretende solicitar información Dr. Javier, sino llegar y decir bueno, salud pública, yo quiero que me que me cuente un poco más a profundidad funcionamiento y entonces el líder de la subsecretaría llega y profundiza un poco más, no entrega documentación, entrega información, simplemente explique profundice, yo sí pensaría ahí, doctor Javier que nos ayude para profundizar un poquito.
- Toma la palabra el Dr. Javier Andrés, y manifiesta, nosotros no decimos que no, si no que nos ciñamos a la metodología del empalme, si los Dres. Marcela Peña y Víctor Pantoja llegan a un acuerdo el cual se decide de ahora en adelante, entonces se organizan las reuniones que sean necesarias, las organizamos y acordamos, solo falta que nos digan la metodología de acuerdo, este es un tema de coordinadores.
- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, preguntando, a ti te mandaron algo por escrito?
- RTA por parte del Dr. Javier Andrés; en Consejo de Gobierno, nos explicaron la metodología, y por ello supongo que todas las instancias deben estar diciendo exactamente lo mismo que yo estoy diciendo. Una vez culminó este consejo de gobierno, cite un comité técnico y se le explicó al nivel directivo de la secretaría de salud en cuanto a la metodología que establece el empalme dada a través de la OPGI.
- Toma la palabra el Dr. Edgar Burbano y manifiesta, tenemos que hablar con Víctor, entonces ya hacemos la solicitud por escrito con él, mandándoles entonces la propuesta que si ya necesitamos ahondar algún tema específico nos den el espacio para revisar el tema.
- RTA por parte del Dr. Javier Andrés; completamente de acuerdo, por el momento yo me ciño a lo que está establecido en la metodología, si hay un cambio, también nos lo dirán, y por supuesto no hay ningún problema en reuniros o entregar información complementaria, de antemano te digo sí, que no tengo ninguna dificultad en que mi equipo siga dando información o reuniéndose.
- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, es tener un mayor conocimiento para poder nosotros partir de eso, para todo, es más que todo esta contingencia.
- RTA por parte del Dr. Javier Andrés; Sí, en eso no tenemos ningún problema y por supuesto yo voy a estar en todas las reuniones que haya con esos equipos, porque como representante legal, ustedes entenderán que debo estar en todas esas reuniones para tener claridad de qué se dice y como apoyar en las respuestas para no generar contradicciones que puedan generar controversias.



## ALCALDÍA DE PASTO

- Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta que esto quede en el acta que todo queda a través de que solicitamos la información por escrito.

### 8. Firma del acta parcial

Una vez finalizado el orden del día, de la socialización del informe de gestión y se desarrolló el espacio de diálogo entre los asistentes, se procede a firmar el acta parcial de la sesión de comisión de empalme de la secretaría Municipal de Salud, manifestando que se recibe a conformidad la siguiente información entregada:

Toma la palabra la Dra. Mary Luz Castillo, quien manifiesta, que no está de acuerdo en firmar el acta aun, en vista que no hemos revisado toda la documentación , entonces no podemos estar conformes frente a eso.

Toma la palabra el Dr. Javier Andrés Ruano González, quien agradece a los asistentes su presencia en el desarrollo de la sesión y da por terminada parcialmente la jornada de trabajo, y queda a la espera del requerimiento formal de solicitud de información adicional y de ser necesario de jornadas adicionales de profundización manteniendo el conducto regular.

En razón a ello se establece un receso de la sesión siendo las 09:15 PM.

FECHA: San Juan de Pasto, 29 de noviembre de 2023  
HORA: Desde las 8:00 AM horas hasta las 4:30 PM horas  
LUGAR: Sala de Juntas Secretaria Municipal de Salud

Se retoma la sesión de transición: Siendo las 08:00 am del día 29 de noviembre 2023 en la sala de juntas de la secretaría municipal de salud, con comisión de transición de la Subsecretaría de Salud Pública de acuerdo a la solicitud del día 27 de noviembre por parte de la delegada de la comisión de empalme dirigida al Dr. Javier Andrés Ruano González, con el siguiente cronograma de trabajo establecido:

<b>MESAS TÉCNICAS DE EMPALME SMS</b>	
<b>DIA Y HORA</b>	<b>LÍNEA O ÁREA DE TRABAJO</b>
<b>MIÉRCOLES 8 A 12 pm /2 a 4:30 pm</b>	<b>SALUD PÚBLICA</b>
8:00-8:30 am	Convivencia social y salud mental
8:30-9:00 am	Gestión diferencial de poblaciones vulnerables
9:00-9:30 am	Vida saludable y enfermedades transmisibles
9:30-10:00 am	Salud y ámbito laboral
10:00-10:30 am	Sexualidad derechos sexuales derechos reproductivos
10:30-11:00 am	Salud infantil

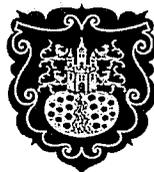


**ALCALDÍA DE PASTO**

<b>MESAS TÉCNICAS DE EMPALME SMS</b>	
<b>DIA Y HORA</b>	<b>LÍNEA O ÁREA DE TRABAJO</b>
11:00-11:30am	Seguridad alimentaria y nutricional
11:30-12:00 am	Vida saludable y condiciones no transmisibles
12:00-12:30 am	Salud pública en emergencias y desastres
2:00-2:30pm	Salud ambiental
2:30-3:00pm	Gestión del plan de salud pública de intervenciones Colectivas
3:00-3:30pm	Vigilancia Epidemiológica SIVIGILA y ASIS
3:30-4:00pm	Estadísticas en Salud
4:00-4:30pm	Inspección y vigilancia IPS
<b>JUEVES 8 A 10AM</b>	<b>SUBSECRETARÍA DE SEGURIDAD SOCIAL</b>
8:00-8:30 am	Aseguramiento y prestación de servicios
8:30-9:00 am	BDUA -LMA
9:00-9:30 am	SEM
9:30-10:00 am	Auditorías EPS
<b>JUEVES 10 A 12 PM</b>	<b>JURÍDICA</b>
10:00-10:30 am	Procesos sancionatorios
10:30-11:00 am	Procesos judiciales
11:00-11:30am	Tutelas
11:30-12:00 am	Contratación
<b>JUEVES 12 PM-4:30 PM</b>	<b>SUBSECRETARÍA DE PLANEACIÓN Y CALIDAD</b>
2:00-3:00 pm	Planeación, administrativa y financiera
3:00-3:30pm	Fondo local de salud
3:30-4:00pm	Sistemas de información
4:00-4:30pm	Almacén
4:30-5:30pm	Recorrido por las áreas, centro de acopio vacunación, centro zoonosis, SEM , almacén .

**ASISTENTES:**

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Fernando Rosero	Comisión de empalme administración entrante
Paola Naus	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Nancy Lagos	Profesional Especializado
Carmen Elena Belalcázar	Profesional Especializado



## ALCALDÍA DE PASTO

Harold Zamora	Profesional Especializado
Jorge Suárez Silva	Profesional Especializado
Wladimir Guano	Técnico Ambiental Salud
Andrea Ortega	Profesional Universitario
Mario Andrés Benavides	Delegado Oficina de Planeación y Gestión Institucional
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial
Diana Lizeth Tello	Contratista Médico
Mary Burbano	Contratista Psicóloga
Duván Cárdenas	Contratista Psicólogo
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
María Isabel Díaz	Contratista Enfermera
Vanessa Burgos Paz	Contratista Psicóloga
Sonia Hernández	Contratista PAI
Luz Marina Tumbaqui	Contratista Enfermera
Liliana Marcela Moreno	Contratista Enfermera
Lady Yela Calpa	Contratista Enfermera
Andrea Paola Caicedo	Contratista Enfermera
Sahara Yamile Bustos	Contratista – Profesional SST
Vanessa Nathalia Vallejo	Contratista – Terapeuta Ocupacional
Lessly Morán	Contratista – Enfermera
Adriana Mayac	Contratista – Tecnólogo Promoción de la Salud
Sebastián Delgado	Contratista – Psicólogo
Diana María Guzmán	Contratista - Nutricionista
Mayra Cabrera Quintana	Contratista – Tecnólogo Promoción de la Salud
Andrea Coral González	Contratista - Tecnólogo Promoción de la Salud
Ginna Giraldo	Contratista - Tecnólogo Promoción de la Salud
Carmenza Calvache	Contratista – Enfermera
Keylla Cabreara Muñoz	Contratista - Nutricionista
Armando Acosta	Contratista – Psicólogo
Xiomara Alfaro	Contratista – Médico
Nathalia Lasso Portilla	Contratista – Salubrista Epidemióloga
Javier Obando	Contratista – Odontólogo Epidemiólogo
Andrea Galíndez	Contratista – Terapeuta Ocupacional
Nathalia Arellano	Contratista – Médico
Diana Marcela Jiménez	Contratista – Odontóloga
Dayana León Ordoñez	Contratista – Tecnóloga en promoción de la salud
Ana Victoria Ortega	Contratista – Odontóloga
Skateryn Vallejo	Contratista – Psicóloga
Luis David Torres	Contratista – Odontólogo
German Andrés Getial Erazo	Contratista - Ing. Sistemas
Jonathan Casto	Contratista – Geógrafo



## ALCALDÍA DE PASTO

Se da un saludo de bienvenida por parte del Dr. Javier Andrés Ruano González., secretario de salud de la administración saliente y se da inicio al desarrollo de Mesas de Trabajo de Empalme de acuerdo al cronograma de trabajo establecido, y se concertó la utilización de la metodología enfoque + implementación = resultados y adicionar los aspectos claves y/o pendientes a recomendar a la administración entrante.

Se cumple el cronograma en su totalidad y se profundiza la información allegada desde la administración saliente a la administración entrante así:

- El Dr. Javier Andrés Ruano González, toma la palabra y da la bienvenida al equipo de empalme comisionado y presenta al equipo de trabajo de la Secretaría de Salud presente.
- Las Mesas Técnicas de Empalme se desarrollan con los equipos de trabajo asignados para abordar cada uno de los temas planificados, se cumple a cabalidad y en los horarios establecidos de la agenda de trabajo.

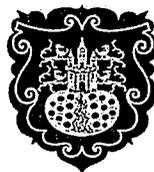
Para el desarrollo de la jornada de la tarde, el Dr. Javier Andrés Ruano informa a la responsable de la comisión de empalme de la administración entrante que para el inicio de la reunión de las 2:00 p.m. ha delegado al profesional especializado enfermera profesional Ruth Cecilia de la Cruz Trejo para que esté presente en la reunión de Salud Ambiental ya que él tiene una reunión programada indelegable en despacho de Alcalde.

- Desarrollo de la jornada de la mañana de trabajo:

### SALUD PÚBLICA:

- Convivencia social y salud mental

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Diana Lizeth Tello	Contratista Médico
Mary Burbano	Contratista Psicóloga
Duván Cárdenas	Contratista Psicólogo
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
María Isabel Díaz	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista - Ing. Industrial



## ALCALDÍA DE PASTO

- Gestión diferencial de poblaciones vulnerables

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Mario Andrés Benavides	Delegado Oficina de Planeación y Gestión Institucional
Vanessa Nathalia Vallejo	Contratista – Terapeuta Ocupacional
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
María Isabel Díaz	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista - Ing. Industrial

- Vida saludable y enfermedades transmisibles

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Andrea Ortega	Profesional Universitario
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Luz Marina Tumbaqui	Contratista Enfermera
Liliana Marcela Moreno	Contratista Enfermera
Andrea Paola Caicedo	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Salud y ámbito laboral

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Carmen Elena Belalcázar	Profesional Especializado
Vanessa Nathalia Vallejo	Contratista – Terapeuta Ocupacional
Sahara Yamile Bustos	Contratista – Profesional SST
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Sexualidad derechos sexuales derechos reproductivos

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante



## ALCALDÍA DE PASTO

Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Lessly Morán	Contratista – Enfermera
Adriana Mayac	Contratista – Tecnólogo Promoción de la Salud
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Salud infantil

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Andrea Ortega	Profesional Universitario
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Seguridad alimentaria y nutricional

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Nancy Lagos	Profesional Especializado
Sebastián Delgado	Contratista - Psicólogo
Diana María Guzmán	Contratista - Nutricionista
Mayra Cabrera Quintana	Contratista – Tecnólogo Promoción de la Salud
Andrea Coral González	Contratista - Tecnólogo Promoción de la Salud
GINNA GIRALDO	Contratista - Tecnólogo Promoción de la Salud
Carmenza Calvache	Contratista – Enfermera
Keylla Cabreara Muñoz	Contratista - Nutricionista
Armando Acosta	Contratista - Psicólogo
Xiomara Alfaro	Contratista - Médico
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Vida saludable y condiciones no transmisibles

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)



## ALCALDÍA DE PASTO

Nancy Lagos	Profesional Especializado
Nathalia Lasso Portilla	Contratista – Salubrista Epidemióloga
Javier Obando	Contratista – Odontólogo Epidemiólogo
Andrea Galíndez	Contratista – Terapeuta Ocupacional
Nathalia Arellano	Contratista - Médico
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Salud pública en emergencias y desastres

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Dora Isabel Sánchez	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Diana Marcela Jiménez	Contratista - Odontóloga
Dayana León Ordoñez	Contratista – Tecnóloga en promoción de la salud
Ana Victoria Ortega	Contratista - Odontóloga
Skateryn Vallejo	Contratista - Psicóloga
Luis David Torres	Contratista - Odontólogo
Cristina Cárdenas	Contratista Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Jornada de la tarde:

- Salud ambiental

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Fernando Rosero	Comisión de empalme administración entrante
Paola Naus	Comisión de empalme administración entrante
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
Harold Zamora	Profesional Especializado
Wladimir Guano	Técnico Ambiental Salud
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Gestión del plan de salud pública de intervenciones colectivas

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Fernando Rosero	Comisión de empalme administración entrante
Paola Naus	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaria de Salud Pública (AF)
German Andrés Getial Erazo	Contratista - Ing. Sistemas
Jonathan Castro	Contratista - Geógrafo



## ALCALDÍA DE PASTO

Cristina Cárdenas Mora	Contratista - Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Vigilancia Epidemiológica SIVIGILA y ASIS, Estadísticas en Salud

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Fernando Rosero	Comisión de empalme administración entrante
Paola Naus	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaría de Salud Pública (AF)
Jorge Suárez Silva	Profesional Especializado
Erika Johana Rodríguez	Contratista
Cristina Cárdenas Mora	Contratista - Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- Inspección y vigilancia IPS

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Fernando Rosero	Comisión de empalme administración entrante
Paola Naus	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ruth Cecilia de la Cruz Trejo	Subsecretaría de Salud Pública (AF)
Cristina Cárdenas Mora	Contratista - Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

Fin de la jornada del día 29 de noviembre hacia las 4:30 PM, razón por la cual se establece un receso de la sesión de mesas de trabajo.

FECHA: San Juan de Pasto, 30 de noviembre de 2023

HORA: Desde las 8:00 AM horas hasta las 8:30 PM horas

LUGAR: Sala de Juntas Secretaría Municipal de Salud y sitios programados para visita de campo (construcción centro de zoonosis, central de acopio de vacunación, bodega alterna, sistema de emergencias médicas)

Se retoma la sesión de transición: Siendo las 08:00 am del día 30 de noviembre 2023 en la sala de junta de la secretaría municipal de salud, se retoma la sesión de comisión de empalme de la Subsecretaría de Seguridad Social, Oficina Jurídica y Subsecretaría Planeación y Calidad de acuerdo al cronograma de trabajo establecido:

**ASISTENTES:**

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Andrea Peñas	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante



## ALCALDÍA DE PASTO

Hugo Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Fernando Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Cástulo Cisneros	Comisión de empalme administración entrante
Evelyn Benavides	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Aguirre	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Belalcázar	Comisión de empalme administración entrante
Lucia Vallejo	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Rocío del Pilar Insuasty Villota	Subsecretaría Seguridad Social
Ana Sofia Ortiz	Jefe Oficina Jurídica
Nadia Marisa Gómez Yépez	Subsecretaría Planeación y Calidad
Carlos Andrés Cuastumal	Profesional universitario - Sistemas Planeación y Calidad
Wilmar Erazo	Profesional universitario - Sistemas Planeación y Calidad
Ximena Muñoz	Profesional universitario – Almacén
Amanda Yela Pantoja	Contratista – Ingeniera de Sistemas
Miguel Ángel Revelo	Contratista – Auditor
Richard Chamorro	Contratista – Ingeniero de Sistemas (virtual)
Mario David	Contratista – Abogado
Carolina Benavides	Contratista – Abogado
Gabriel Esteban Eraso	Contratista – Abogado
Andrés Guerrero	Contratista – Abogado
Roberto Oliva	Contratista – Abogado
Liliana Ortega	Contratista – Abogado
Daniel Mauricio Coral Palacios	Asesor Financiero Externo
Johana Villada	Contratista – Contador
Mario Adolfo Delgado Castillo	Contratista - Contador Magister
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista - Ingeniería Industrial

Se da un saludo de bienvenida por parte del Dr. Javier Andrés Ruano González., secretario de salud de la administración saliente y se da inicio a la segunda jornada de desarrollo de Mesas de Trabajo de Empalme de acuerdo al cronograma de trabajo establecido, y se mantiene la concertación en cuanto a la utilización de la metodología enfoque + implementación = resultados y adicionar los aspectos claves y/o pendientes a recomendar a la administración entrante.

Se cumple el cronograma en su totalidad y se profundiza la información allegada desde la administración saliente a la administración entrante así:



## ALCALDÍA DE PASTO

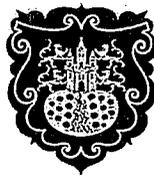
- Saludo de bienvenida por parte del Dr. Javier Andrés Ruano González y presentación de los equipos de trabajo.
- Desarrollo de Mesas de Trabajo de Empalme de acuerdo al cronograma de trabajo establecido, utilizando la metodología enfoque + implementación = resultados y aspectos pendientes por desarrollar.
- Por parte del equipo de empalme comisionado se informa que la Dra. Mary Luz Castillo iniciará su acompañamiento a las mesas técnicas de trabajo a partir de las 10:00 A.M. de la mañana debido a que se le presentó una novedad. Es por esta razón que la primera mesa técnica de empalme "Aseguramiento y prestación de servicios" inicia con el acompañamiento de la Dra. Andrea Peñas y el Dr. Hugo Armando Burbano.
- Jornada de la Mañana:

- Aseguramiento, prestación de servicios, BDUJA, LMA, Auditorías EPS

Andrea Peñas	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Fernando Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Evelyn Benavides	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Aguirre	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Rocío del Pilar Insuasty Villota	Subsecretaria Seguridad Social
Ana Sofía Ortiz	Jefe Oficina Jurídica
Amanda Yela Pantoja	Contratista – Ingeniera de Sistemas
Miguel Ángel Revelo	Contratista – Auditor
Richard Chamorro	Contratista – Ingeniero de Sistemas (virtual)
Leidy Natalia Tobar	Contratista – Enfermera
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

- SEM

Andrea Peñas	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Rocío del Pilar Insuasty Villota	Subsecretaria Seguridad Social
Angela Moncayo	Contratista – SEM
Wilmar Fernando Erazo	Profesional Universitario
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial



## ALCALDÍA DE PASTO

- Contratación, Procesos sancionatorios tutelas y gestión judicial

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Fernando Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Evelyn Benavides	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Aguirre	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Cástulo Cisneros	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Ana Sofía Ortiz	Jefe Oficina Jurídica
Mario David	Contratista – Abogado
Carolina Benavides	Contratista – Abogado
Gabriel Esteban Eraso	Contratista – Abogado
Andrés Guerrero	Contratista – Abogado
Roberto Oliva Jaramillo	Contratista – Abogado
Liliana Ortega	Contratista – Abogado
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

Se aclara por parte del equipo de la administración actual, la Dra. Ana Sofia Ortiz en lo que corresponde a Contratación, Tutelas y Procesos Sancionatorios y el Abogado Roberto Oliva en lo que atañe a Gestión Judicial, el estado de cada uno de los procesos, y de los cuales se presentan observaciones por parte del Abogado Hugo Fernando Castillo, el que realiza algunas recomendaciones de índole jurídico para que la información obtenida permita una gestión integral a la Administración entrante.

- Jornada de la Tarde:

Por parte del equipo de empalme comisionado se informa que la Dra. Mary Luz Castillo iniciará su acompañamiento a las mesas técnicas de trabajo a partir de las 3:00 P.M. Es por esta razón que la mesa técnica de empalme "Planeación, administrativa y financiera" inicia con el acompañamiento de la Dra. Lucia Vallejo y el Dr. Oscar Belalcázar.

- Planeación, administrativa y financiera, fondo local de salud, sistemas de información, almacén.

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Belalcázar	Comisión de empalme administración entrante
Lucia Vallejo	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
Nadía Marisa Gómez Yépez	Subsecretaría Planeación y Calidad



## ALCALDÍA DE PASTO

Carlos Andrés Cuastumal	Profesional universitario - Sistemas Planeación y Calidad
Wilmar Erazo	Profesional universitario - Sistemas Planeación y Calidad
Ximena Muñoz	Profesional universitario – Almacén
Daniel Mauricio Coral Palacios	Asesor Financiero Externo
Johana Villada	Contratista – Contador
Mario Adolfo Delgado Castillo	Contratista - Contador Magister
Sandra Milena Santacruz Acosta	Contratista Profesional Ingeniera Industrial

Se revisa la información y la comisión de transición entrante requiere información adicional la cual se entrega en DVD al Señor Oscar Belalcázar relacionada con la ejecución presupuestal de ingresos de los años 2020, 2021, 2022 y 2023, así mismo la información de los balances de pruebas de los años 2022 y 2023.

Se acuerda qué para la entrega del último informe del proceso de transición y entrega de cargo lo siguiente:

- Si los documentos del proceso de salud pública no se han publicado en la intranet de la Alcaldía Municipal en el sistema de gestión de calidad, se entregará por parte de la subsecretaría de Planeación y Calidad el esquema de la estructura documental trabajada para este proceso
- Se incluirá una nueva casilla en el Anexo 3.1. Matriz Talento Humano – Contratista la dependencia en la cual se encuentra el contratista
- Se enviará los mapas de riesgo del proceso de salud pública
- Se enviará los proyectos a ejecutarse en la próxima vigencia.

Se continua con el recorrido por las áreas requeridas en cuanto a central de acopio de vacunación, construcción del centro de zoonosis, instalaciones donde opera el sistema de emergencias médicas, y el almacén alterno.

Mary Luz Castillo	Comisión de empalme administración entrante
Carlos Pereira	Comisión de empalme administración entrante
Hugo Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Oscar Burbano	Comisión de empalme administración entrante
Javier Andrés Ruano González	Secretario de Salud
<b>Centro de zoonosis</b>	
Angela Ojeda	Profesional universitario zoonosis
Libia López	Contratista de apoyo construcción centro de zoonosis
<b>Central de acopio</b>	
Johana Moreno	Contratista de apoyo programa ampliado de inmunización



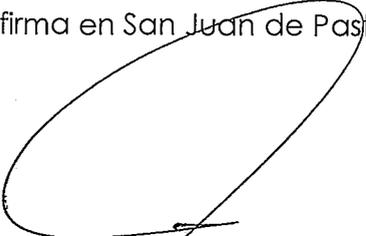
## ALCALDÍA DE PASTO

Almacén alterno	
Ximena Muñoz	Profesional universitario almacén
Sistema de emergencias medicas	
Rocío Insuasty	Subsecretaria de Seguridad Social
Wilmar Erazo	Profesional Universitario sistemas de información
Christian Gustín	Contratista de apoyo desarrollador Software de SEM

### 9. Cierre de la jornada.

Fin de la jornada del día 30 de noviembre hacia las 8:30 PM, razón por la cual se da por culminadas las jornadas establecidas por las comisiones entrantes y salientes del gobierno municipal en lo que concierne la transición de gobiernos.

Se firma en San Juan de Pasto, a los 30 días del mes de noviembre del año 2023.



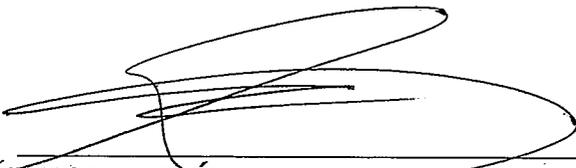
**JAVIER ANDRÉS RUANO GONZÁLEZ**  
Secretario de Salud  
Coordinador de la sesión de comisión de empalme de la secretaría Municipal de Salud



**MARY LUZ CASTILLO ROSERO**  
Coordinador de la sesión de comisión de empalme de la administración entrante



**JAVIER MAURICIO ANDRADE ESPAÑA**  
Delegado Oficina Control Interno de Gestión



**MARIO ANDRÉS BENAVIDES**  
Delegado Oficina de Planeación Gestión Institucional

Anexo: Audio de la sesión.  
Listados de asistencia.  
Presentación en PowerPoint - PPT (Sesión comisión de empalme).  
Informe de Gestión.

Elaboró: Angela Santacruz Muñoz / Contratista Apoyo a la Gestión SSPyC.

Revisó: Javier Andrés Ruano González / Secretario de Salud.