



INFORME DE AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA ADMINISTRACION MUNICIPAL DE PASTO PRIMER TRIMESTRE DE 2025



ALCALDÍA DE PASTO

**OFICINA DE CONTROL INTERNO
MAYO 2025**

NIT: 891280000-3
CAM Anganoy - los Rosales II
Teléfono: +57 (602) 7244326 Ext: 1250
Correo electrónico: contactenos@pasto.gov.co
- Es su responsabilidad ecológica imprimir este documento -

1. Presentación
2. Objetivo
3. Alcance
4. Metodología
5. Marco legal
6. Desarrollo del informe
 - 6.1 Servicio de energía
 - 6.2 Acueducto, aseo y alcantarillado
 - 6.3 Servicio de telefonía fija
 - 6.4 Servicio de internet
 - 6.5 Elementos de aseo
 - 6.6 Elementos de cafetería
 - 6.7 Útiles, papelería y fotocopia
 - 6.8 Impresos y publicaciones, compra y recarga de tóner
 - 6.9 Gasto en combustible
 - 6.10 Reconocimiento de viáticos
 - 6.11 Arrendamientos
 - 6.12 Repuestos y mantenimiento de vehículos
 - 6.13 Uso y compra de vehículos
7. Conclusiones
8. Recomendaciones

INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PRIMER TRIMESTRE DE 2025

1. PRESENTACION

La Alcaldía Municipal de Pasto, cumpliendo con la normativa vigente, ha venido presentando los correspondientes informes de Austeridad en el Gasto con el fin, primordial, de verificar el cumplimiento de las directrices en materia de austeridad y eficiencia del gasto público en la entidad.

Teniendo en cuenta que la oficina de Control Interno tiene como propósito fundamental lograr la eficacia, eficiencia y transparencia en el ejercicio de las funciones en las Entidades Públicas, se elabora el presente informe de austeridad del gasto del primer trimestre 2025, en los conceptos descritos en la norma y con las debidas recomendaciones a fin de realizar el seguimiento a los controles en el gasto público y la debida racionalización.

2. OBJETIVO

Con la presentación de este informe, a más del cumplimiento de rendición establecido, de verificar la ejecución de las directrices y estrategias de austeridad del gasto, se busca, como parte de los propósitos de Control Interno:

- Continuar en el apoyo a la gestión de autocontrol y autoevaluación hacia el logro de los objetivos organizacionales en materia de austeridad y eficiencia del gasto de la Alcaldía de Pasto.
- Verificar que se esté dando cumplimiento a las normas que contemplan la austeridad en el gasto público en el primer trimestre 2025 y presentar los resultados comparativos del análisis realizado, formulando recomendaciones en caso de ser necesario.

3. ALCANCE

La evaluación y seguimiento que se tiene definido para el siguiente informe se efectúa sobre las operaciones realizadas, en materia de austeridad en el gasto, al interior de la Alcaldía de Pasto durante los meses de enero, febrero y marzo de la Vigencia 2025, sobre los diferentes ítems referidos en la normatividad y de acuerdo con lo definido en el objetivo del seguimiento.

El análisis y verificación de estos datos se adelantarán sobre la información suministrada por las diferentes dependencias de la Alcaldía de Pasto.

4. METODOLOGÍA

Para la elaboración del Informe de Austeridad y Eficiencia en el Gasto Público, se tuvo en cuenta los reportes emitidos por las dependencias, Secretaría General, (Subsecretaría de Apoyo Logístico, Subsecretaría de Sistemas de Información y Almacén del Nivel Central), Secretaría de Educación, Secretaría de Desarrollo Económico, Secretaría de Salud, Secretaría de Tránsito y Transporte, Secretaría de Gobierno, Secretaría de Hacienda (Oficina de Contaduría) y la Oficina Asesora del Despacho del Alcalde.

Se verificaron las acciones adelantadas por la entidad con relación a las directrices emitidas en la Directiva Presidencial No. 02 del 30 de marzo de 2024, Función Pública, Decreto 199 del 20 de febrero de 2024 "Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2025 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación." el Decreto 285 de diciembre 28 de 2023, municipal emitida por la Alcaldía Municipal de Pasto, por medio del cual se establecen medidas de austeridad en el gasto público, la Directiva Presidencial No. 001 del 1 de abril de 2024 "Buenas prácticas para el ahorro de Energía, Agua y Papel" y normas complementarias.

Se procedió a comparar la ejecución de gastos del primer trimestre de la vigencia 2025 y la ejecución de gastos generados del mismo periodo de la vigencia inmediatamente anterior en valores constantes y corrientes.

5. MARCO LEGAL

- Directiva Presidencial No. 001 del 1 de abril de 2024 "Buenas prácticas para el ahorro de Energía, Agua y Papel"
- Decreto 285 de diciembre 28 de 2023 emitido por la Alcaldía Municipal de Pasto, "Por medio del cual se establecen medidas de austeridad en el gasto publico municipal".
- Directiva Presidencial No. 02 del 30 de marzo de 2023 Directrices de Austeridad hacia un Gasto Público Eficiente.
- Función Pública, Decreto 199 del 20 de febrero de 2024, Por el cual se establece el Plan de Austeridad del Gasto 2025 para los órganos que hacen parte del Presupuesto General de la Nación.
- Decreto 1737 de 1998, por el cual se expiden medidas de austeridad y eficiencia y se someten a condiciones especiales la asunción de compromisos por parte de las Entidades públicas que manejan recursos del Tesoro Público.

6. DESARROLLO DEL INFORME

Para efectos del análisis de la información y tener una versión más real de los gastos de la Administración Municipal, la Subsecretaria de Apoyo Logístico, solicitó la información a las dependencias involucradas con este reporte como son: Subsecretaria de Sistemas de información, Almacén del nivel central, Secretaria de Educación, Secretaria de Tránsito, Secretaría de Salud, Secretaria de Desarrollo Económico, Secretaria de Gobierno, Secretaría de Hacienda (Oficina de contabilidad) y la Oficina Asesora de Despacho.

Una vez obtenida esta información y ya consolidada por parte de la Subsecretaría de Apoyo Logístico, éste reporte es enviado a la Oficina de Control Interno, para realizar el informe de Austeridad en el gasto público correspondiente al primer trimestre de la vigencia 2025, en el cual se encontró lo siguiente:

6.1 Servicio de energía

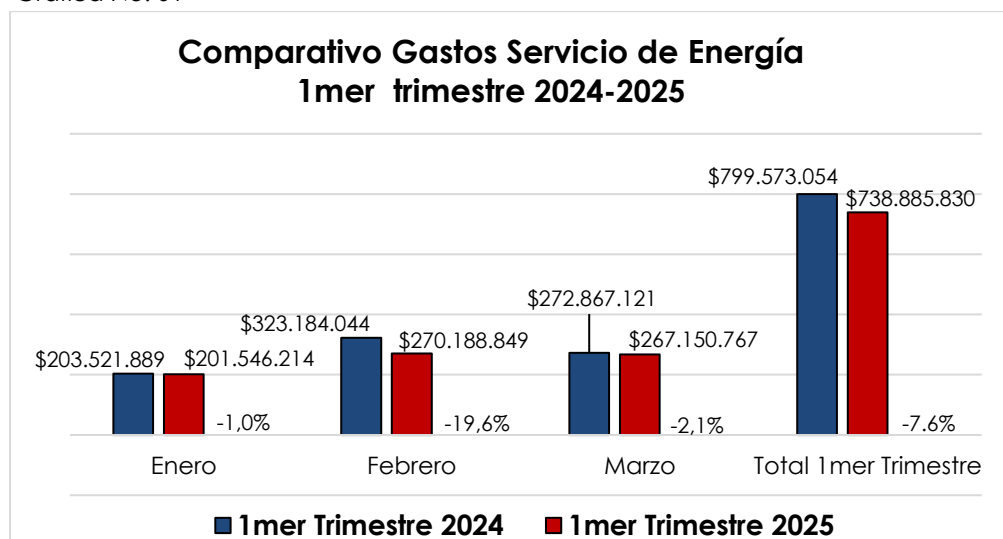
La fuente de información para el análisis del consumo por concepto de servicios públicos se tiene de las siguientes dependencias: Secretaría de Educación, Secretaría de Tránsito, Secretaría de Salud, Secretaría de Desarrollo Económico y Subsecretaría de Apoyo Logístico en el cual se obtuvieron los siguientes datos:

Tabla No. 01

Comparativo Gastos Servicio de Energía 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 203.521.889	\$ 201.546.214	\$ (1.975.675)	-1,0%
Febrero	\$ 323.184.044	\$ 270.188.849	\$(52.995.195)	-19,6%
Marzo	\$ 272.867.121	\$ 267.150.767	\$ (5.716.354)	-2,1%
Total 1mer Trimestre	\$ 799.573.054	\$ 738.885.830	\$(60.687.224)	-7,6%

Fuente: Dependencias Alcaldía Municipal

Grafica No. 01



NIT: 891280000-3

CAM Anganoy - los Rosales II

Teléfono: +57 (602) 7244326 Ext: 1250

Correo electrónico: contactenos@pasto.gov.co

- Es su responsabilidad ecológica imprimir este documento -

La tabla 01. Muestra que en el primer trimestre de 2025 se registró una disminución del -7.6% equivalente a \$ -60.687.224, en comparación con el primer trimestre de 2024; además se observa que en el mes de febrero se registra un menor reporte de este consumo por valor de \$ -52.995.195 equivalente al -19.6%.

Es importante mencionar que las dependencias que reportan una disminución en el trimestre del 2025 en comparación con el primer trimestre de 2024 son: Nivel Central \$ -59.063.959, Desarrollo Económico \$ - 16.581.252, Transito \$ -13.997.878. Sin embargo, es importante resaltar que Educación incrementó en \$ 49.147.555.

6.2 Acueducto, Aseo y Alcantarillado

Tabla No 02

Comparativo Gastos Acueducto y Alcantarillado 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 67.854.850	\$ 59.488.285	\$ (8.366.564,7)	-14,1%
Febrero	\$ 85.444.020	\$ 68.053.908	\$ (17.390.112,2)	-25,6%
Marzo	\$ 98.066.116	\$ 83.389.416	\$ (14.676.700,5)	-17,6%
Total 1mer Trimestre	\$ 251.364.986	\$ 210.931.609	\$ (40.433.377,5)	-16,1%

Fuente: Dependencias de la Alcaldía Municipal

Grafica No. 02

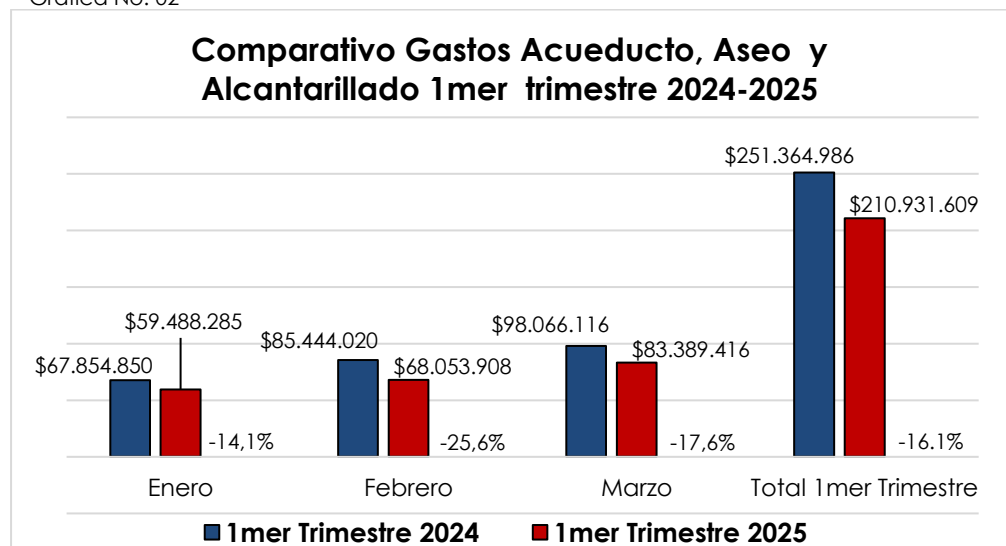


Tabla No 02: Representa el consumo por concepto de servicio de aseo, acueducto y alcantarillado, mostrando que el gasto del primer trimestre de 2025 fue de \$210.931.609, este monto refleja una disminución del -16.1%, equivalente a \$40.433.377, en comparación con el primer trimestre de 2024. Las dependencias que reportan menor consumo son: Educación \$ - 37.693.609, y Transito \$ -2.033.780.

6.3 Servicio de Telefonía Fija

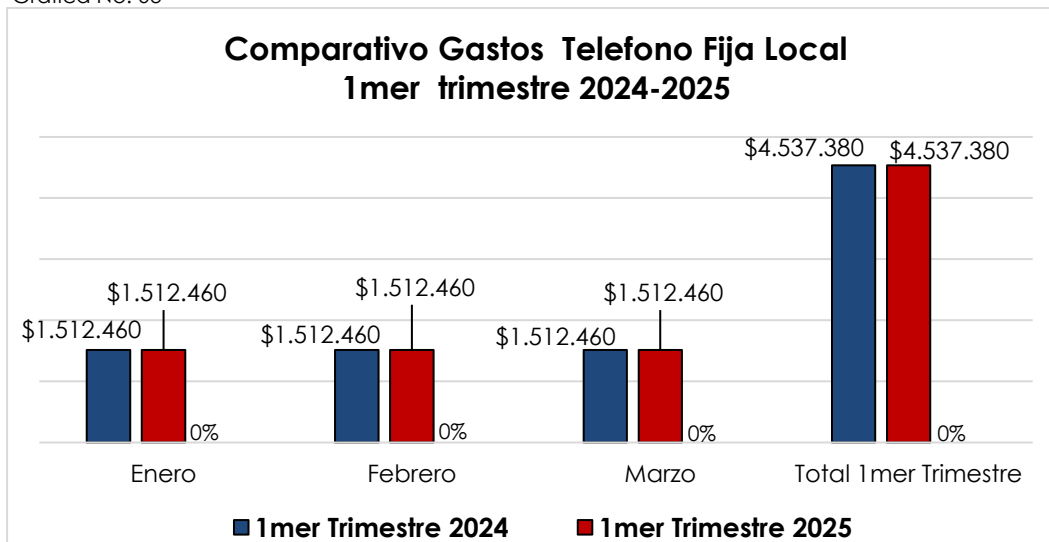
Para el análisis del concepto de telefonía fija local se tendrá como fuente de información a Subsecretaria de Apoyo Logístico.

Tabla No 03

Comparativo Gastos Teléfono Fija Local 1er trimestre 2024-2025				
Periodo	1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 1.512.460	\$ 1.512.460	\$ -	0%
Febrero	\$ 1.512.460	\$ 1.512.460	\$ -	0%
Marzo	\$ 1.512.460	\$ 1.512.460	\$ -	0%
Total 1er Trimestre	\$ 4.537.380	\$ 4.537.380	\$ -	0%

Fuente: Subsecretaria de Apoyo Logístico y Sistemas de Información

Grafica No. 03





La **tabla 03**. Representa el comparativo del gasto en telefonía fija local, del primer trimestre de la vigencia 2024 con el primer trimestre del año 2025, donde se observa que se conservan el mismo valor.

6.4 Servicio de Internet

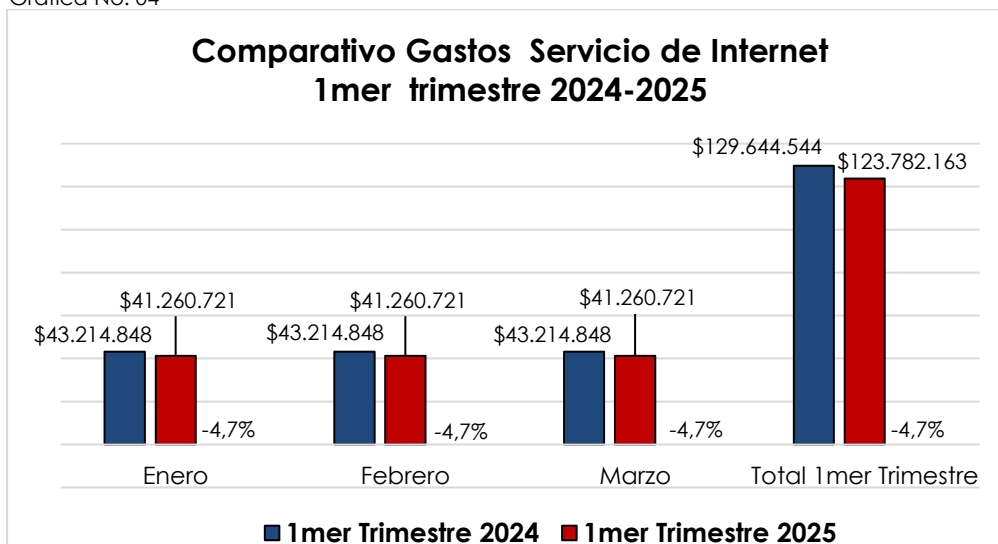
Para el análisis del gasto en el servicio de internet, se toma como fuente de información a la Secretaría de Tránsito y Transporte, la Subsecretaría de Apoyo Logístico y la Subsecretaría de Sistemas de Información.

Tabla No 04

Comparativo Gastos Servicio de Internet 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 43.214.848	\$ 41.260.721	\$ (1.954.127)	-4,7%
Febrero	\$ 43.214.848	\$ 41.260.721	\$ (1.954.127)	-4,7%
Marzo	\$ 43.214.848	\$ 41.260.721	\$ (1.954.127)	-4,7%
Total 1mer Trimestre	\$ 129.644.544	\$ 123.782.163	\$ (5.862.381)	-4,7%

Fuente: Secretaría de Tránsito, Subsecretaría de Sistemas de Información y Apoyo Logístico

Grafica No. 04





La Tabla No 04. Muestra que, durante el primer trimestre de 2025, el gasto en el servicio de internet fue de \$123.782.163, lo que representa una disminución de \$ -5.862.381 equivalente al -4,7% en comparación con el mismo periodo del año 2024. Esta reducción se debe al cambio de proveedor: mientras que en 2024 el servicio fue contratado con un prestador privado, en 2025 fue asumido por un operador público, lo cual generó una disminución en los costos. Esta variación se refleja principalmente en los registros de la Subsecretaría de Sistemas de Información.

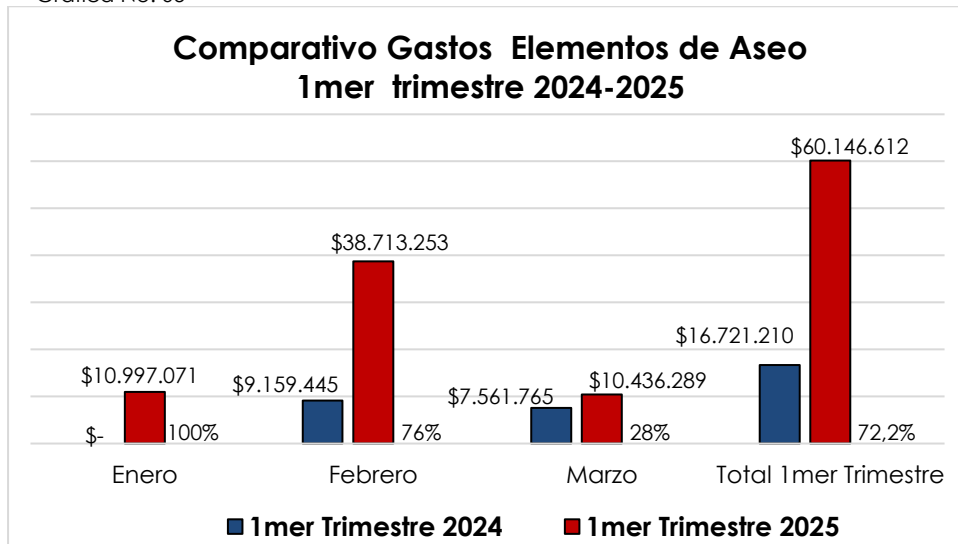
6.5 Elementos de aseo. Para el análisis de los suministros se tendrá como fuente la información presentada por Almacén del Nivel Central y los centros de costos (Secretaría de Salud y Secretaría de Transito).

Tabla No. 05

Comparativo Gastos Elementos de Aseo 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ -	\$ 10.997.071	\$ 10.997.071	100%
Febrero	\$ 9.159.445	\$ 38.713.253	\$ 29.553.808	76%
Marzo	\$ 7.561.765	\$ 10.436.289	\$ 2.874.523	28%
Total 1mer Trimestre	\$ 16.721.210	\$ 60.146.612	\$ 43.425.402	72,2%

Fuente: Almacén nivel central, Secretaría de Tránsito y Secretaría de Salud

Grafica No. 05





La Tabla No 05. Muestra un comparativo del consumo de elementos de aseo entre el primer trimestre de 2024 y 2025. En el total del trimestre de 2025, se observó un incremento del 72.2% en comparación con el mismo periodo de 2024, lo que equivale a \$ 43.425.402, este incremento se refleja principalmente a la orden de compra adicional No. 139187. Que se realizó en febrero, destinados al mantenimiento de los centros de detención transitoria del Municipio, por un valor total de \$27.083.320, entregado a la Subsecretaría de Justicia y Seguridad.

Adicionalmente, se evidencia que en enero de 2024 no se realizaron entregas de estos elementos debido al proceso de empalme administrativo por el cambio de administración. En contraste, en enero de 2025 sí se efectuaron entregas, lo que también contribuye al aumento en el consumo durante este trimestre.

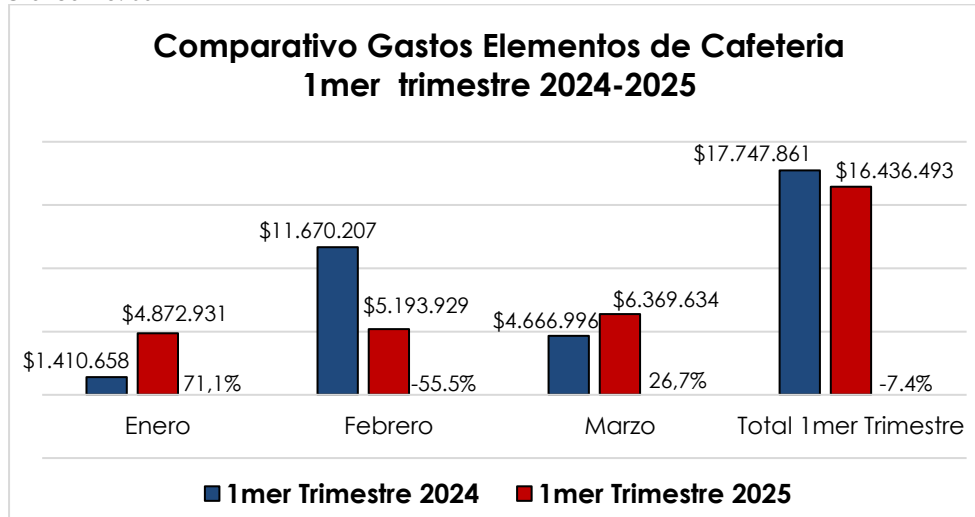
6.6 Elementos de cafetería

Tabla No. 06

Comparativo Gastos Elementos de Cafetería 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 1.410.658	\$ 4.872.931	\$ 3.462.272	71,1%
Febrero	\$ 11.670.207	\$ 5.193.929	\$ (6.476.278)	-55,5%
Marzo	\$ 4.666.996	\$ 6.369.634	\$ 1.702.638	26,7%
Total, 1mer Trimestre	\$ 17.747.861	\$ 16.436.493	\$ (1.311.367)	-7,4%

Fuente: Almacén nivel central, Secretaría de Tránsito y Secretaría de Salud

Grafica No. 06





La Tabla No 06. Presenta un comparativo del gasto en elementos de cafetería entre el primer trimestre de los años 2024 y 2025. Durante el primer trimestre de 2025 se registró una disminución del -7,4% en comparación con el mismo periodo del año anterior, lo que equivale a una reducción de \$1.311.367.

Esta disminución se explica porque, en el cuarto trimestre de 2024, se realizó una entrega significativa de elementos de cafetería, con el fin de abastecer parte de las necesidades del primer trimestre de 2025, mientras se adelanta el proceso de una nueva contratación para la provisión de estos suministros.

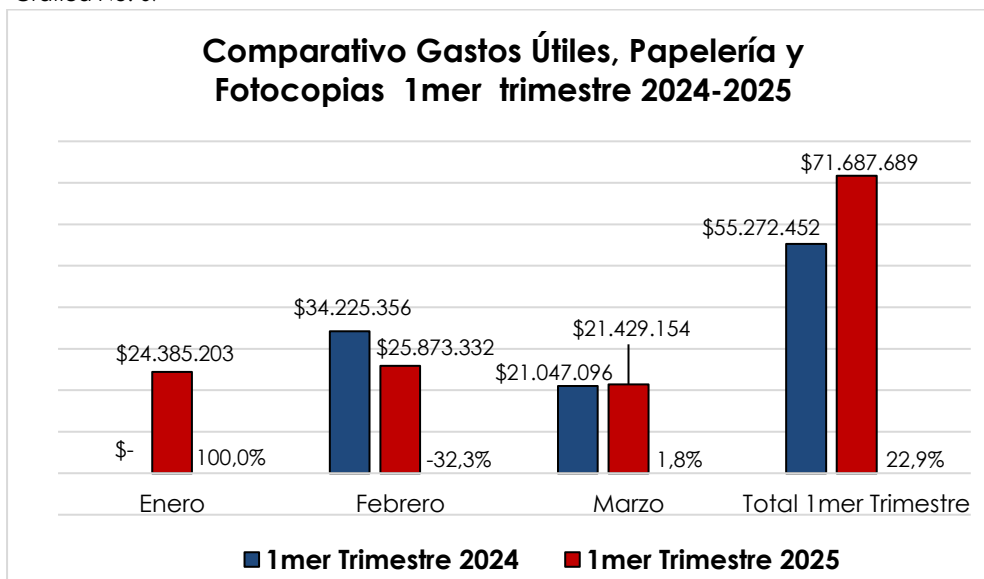
6.7 Útiles, Papelería, y Fotocopias

Tabla No. 07

Comparativo Gastos Útiles, Papelería y Fotocopias 1er trimestre 2024-2025				
Periodo	1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ -	\$ 24.385.203	\$ 24.385.203	100,0%
Febrero	\$ 34.225.356	\$ 25.873.332	\$ (8.352.024)	-32,3%
Marzo	\$ 21.047.096	\$ 21.429.154	\$ 382.058	1,8%
Total, 1er Trimestre	\$ 55.272.452	\$ 71.687.689	\$ 16.415.237	22,9%

Fuente: Almacén nivel central, Secretaría de Tránsito y Secretaría de Salud

Grafica No. 07



NIT: 891280000-3

CAM Anganoy - los Rosales II

Teléfono: +57 (602) 7244326 Ext: 1250

Correo electrónico: contactenos@pasto.gov.co

- Es su responsabilidad ecológica imprimir este documento -

La Tabla 07. Muestra el comparativo de los gastos en útiles, papelería y fotocopias de la Administración Municipal, registrados a través del Almacén de Nivel Central y los centros de costos de la Secretaría de Salud y la Secretaría de Tránsito. En el primer trimestre de 2025 se evidencia un incremento del 29,7% con respecto al mismo periodo de 2024, lo que equivale a \$16.415.237 adicionales.

Este aumento se debe principalmente a dos factores: en primer lugar, durante el primer trimestre de 2025 se realizó una entrega de 3.100 carpetas al DACP por un valor de \$10.329.200; en segundo lugar, en enero de 2024 no se efectuaron entregas, mientras que en enero de 2025 sí se realizaron, lo que también contribuyó al aumento registrado en el trimestre.

6.8 Impresos y publicaciones, compra y recarga de tóner

Tabla No. 08

Comparativo Gastos Impresos, Publicaciones compra y recarga de tóner 1er trimestre 2024-2025				
Periodo	1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Febrero	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Marzo	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Total, 1er Trimestre	\$ -	\$ -	\$ -	0%

Fuente: Secretaría de Salud, Secretaría de Tránsito y Almacén del nivel central

La Tabla No. 08. Presenta un comparativo de los gastos por concepto de impresos, publicaciones, y compra y recarga de tóner durante el primer trimestre de los años 2024 y 2025. Se observa que en ambos periodos no se registraron gastos en estos conceptos, debido a que, en dichos meses, aún no se había suscrito la contratación correspondiente para la adquisición de estos servicios y suministros.

6.9 Gasto por Combustible

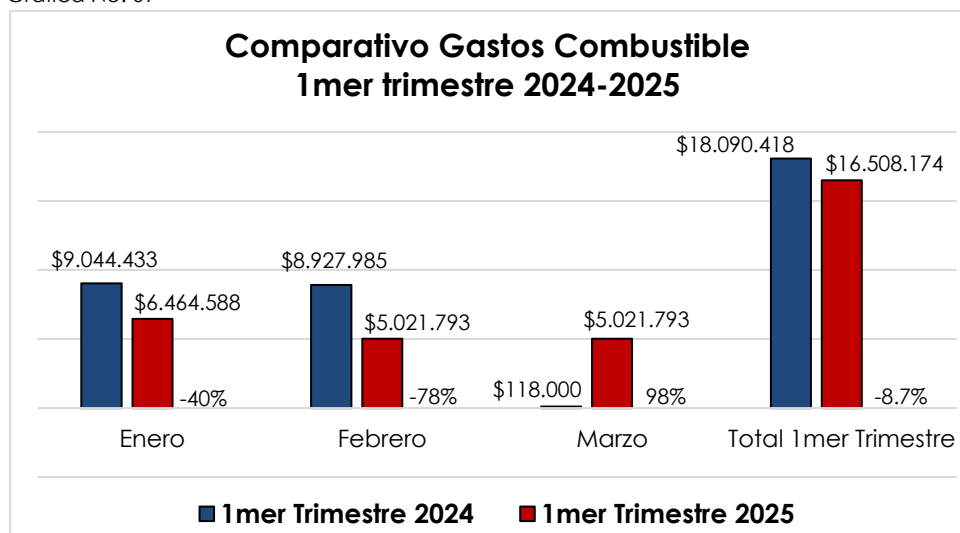
La fuente de información para el análisis por concepto de combustible se origina de las siguientes dependencias: Secretaría General (Subsecretaría Apoyo Logístico, Almacén Nivel Central) Secretaría de Tránsito, Secretaría de Salud y Secretaría de Infraestructura y Valorización.

Tabla No. 09

Comparativo Gastos Combustible 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 9.044.433	\$ 6.464.588	\$ (2.579.845)	-40%
Febrero	\$ 8.927.985	\$ 5.021.793	\$ (3.906.192)	-78%
Marzo	\$ 118.000	\$ 5.021.793	\$ 4.903.793	98%
Total 1mer Trimestre	\$ 18.090.418	\$ 16.508.174	\$ (1.582.244)	- 8.7%

Fuente: Sb. Apoyo Logístico, Almacén, S. de Tránsito, S. de Salud y S. Infraestructura

Grafica No. 09



La Tabla No. 09. Presenta el comparativo del gasto en combustible por parte de la Alcaldía Municipal de Pasto durante el primer trimestre de los años 2024 y 2025. Se evidencia una disminución del 8,7%, equivalente a \$1.582.244 menos en 2025 respecto al mismo periodo del año anterior.

Cabe señalar que los registros presentados en ambas vigencias corresponden únicamente a los reportes de la Secretaría de Tránsito, ya que el nivel central no contaba con contrato de suministro de combustible durante los primeros meses de cada vigencia, dicho consumo será reportado en el siguiente trimestre, una vez se formalice el nuevo contrato, lo que implicará un incremento reflejado posteriormente.

6.10 Viáticos

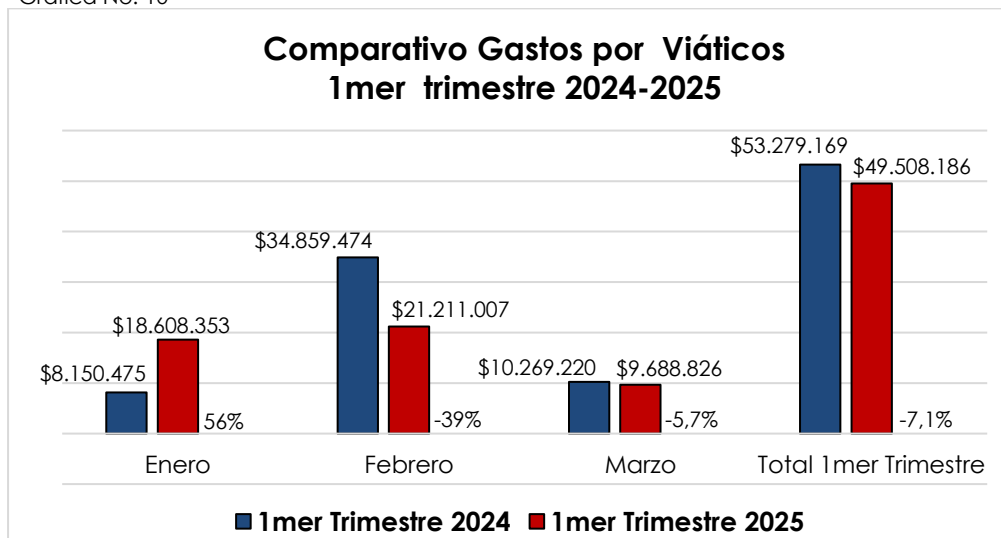
Para el análisis por el concepto de gasto de viáticos se tendrá como fuente la información suministrada por la oficina Asesora de Despacho siendo esta dependencia la que aprueba el desplazamiento de los funcionarios de la Alcaldía Municipal y la encargada de consolidar la información por este concepto.

Tabla No. 10

Comparativo Gastos Viáticos 1er trimestre 2024-2025				
Periodo	1er Trimestre 2024	1er Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 8.150.475	\$ 18.608.353	\$ 10.457.878	56%
Febrero	\$ 34.859.474	\$ 21.211.007	\$ (13.648.467)	-39%
Marzo	\$ 10.269.220	\$ 9.688.826	\$ (580.394)	-5,7%
Total 1er Trimestre	\$ 53.279.169	\$ 49.508.186	\$ (3.770.983)	-7,1%

Fuente: Oficina Asesora de Despacho

Grafica No. 10



La Tabla No 10. Presenta el comparativo de los gastos en viáticos entre el primer trimestre de 2024 y 2025. En el primer trimestre de 2025, el total de viáticos registrados fue de \$ 49.508.186, lo que representa una disminución de \$ -3.770.983, equivalente al -7.1% en comparación con el mismo periodo de 2024

6.11 Arrendamientos

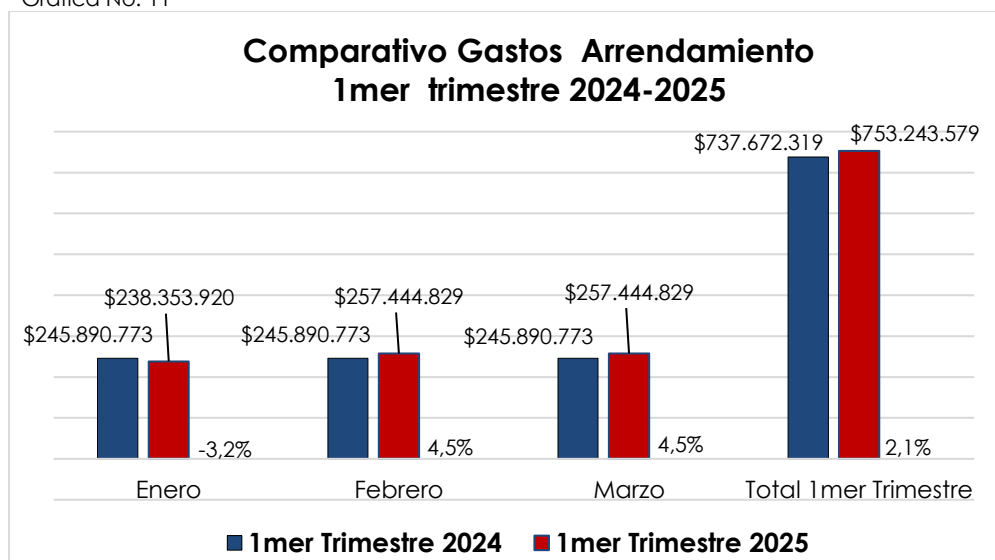
La fuente de información para el análisis por concepto de arrendamientos se tiene a las siguientes dependencias: Secretaría General (Subsecretaría Apoyo Logístico y Subsecretaría de Sistemas de Información), Secretaría de Gobierno, Secretaría de Salud y Secretaría de Educación.

Tabla No. 11

Comparativo Gastos Arrendamiento 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 245.890.773	\$ 238.353.920	\$ (7.536.853)	-3,2%
Febrero	\$ 245.890.773	\$ 257.444.829	\$ 11.554.056	4,5%
Marzo	\$ 245.890.773	\$ 257.444.829	\$ 11.554.056	4,5%
Total 1mer Trimestre	\$ 737.672.319	\$ 753.243.579	\$ 15.571.260	2,1%

Fuente: S. de Gobierno, Sub de Apoyo Logístico, S. de Salud y S. de Educación

Grafica No. 11



NIT: 891280000-3

CAM Anganoy - los Rosales II

Teléfono: +57 (602) 7244326 Ext: 1250

Correo electrónico: contactenos@pasto.gov.co

- Es su responsabilidad ecológica imprimir este documento -

La Tabla No.11. Indica el comparativo de los gastos por arrendamientos durante el primer trimestre de los años 2024 y 2025. En el primer trimestre de 2025, el gasto total ascendió a \$753.243.579, lo que representa un incremento del 2,1% en comparación con el mismo periodo de 2024, cuyo gasto fue de \$737.672.319. Esta variación corresponde a un aumento absoluto de \$15.571.260.

El incremento registrado se debe al ajuste anual asociado al Índice de Precios al Consumidor (IPC), de acuerdo con lo reportado por las dependencias responsables del manejo de estos contratos de arrendamiento.

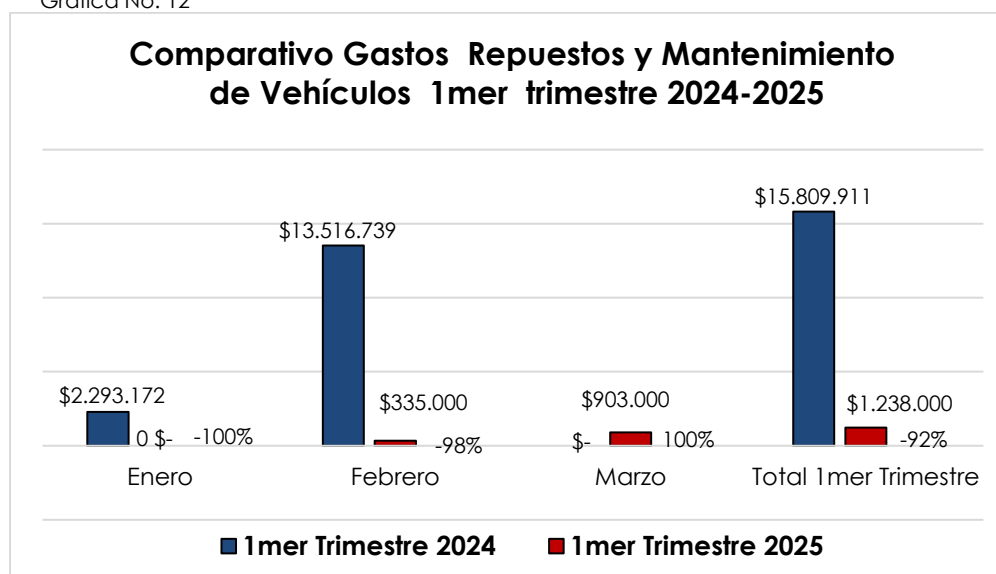
6.12 Repuestos y Mantenimiento de Vehículos

Tabla No. 12

Comparativo Gastos Repuestos y Mantenimiento de Vehículos 1mer trimestre 2024-2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ 2.293.172	\$ -	\$ (2.293.172)	-100%
Febrero	\$ 13.516.739	\$ 335.000	\$ (13.181.739)	-98%
Marzo	\$ -	\$ 903.000	\$ 903.000	100%
Total 1mer Trimestre	\$ 15.809.911	\$ 1.238.000	\$ (14.571.911)	-92%

Fuente: Apoyo Logístico, Secretaría de Tránsito y Secretaría de Salud

Grafica No. 12



La Tabla No. 12. Presenta el comparativo de los gastos en repuestos y mantenimiento de vehículos durante el primer trimestre de 2024 y 2025. En el primer trimestre de 2025, el gasto total registrado fue de \$1.238.000, lo que representa una disminución de -92% en comparación con el mismo periodo de 2024, cuando el gasto fue de \$15.809.911

La disminución se debe porque en el último trimestre del 2024 se realizó una entrega significativa por este concepto llegando a la ejecución total del presupuesto asignado para esta categoría. Por lo tanto, en el primer trimestre del año 2025, el valor correspondiente a esta cuenta disminuye significativamente, y únicamente el reporte presentado corresponde a la entrega de 3 llantas para los vehículos de la administración municipal

6.13 Uso y compra de Vehículos

Tabla No. 13

Comparativo Gastos Uso y compra de Vehículos Primer trimestre 2024 - 2025				
Periodo	1mer Trimestre 2024	1mer Trimestre 2025	Variación absoluta	%
Enero	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Febrero	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Marzo	\$ -	\$ -	\$ -	0%
Total 1mer Trimestre	\$ -	\$ -	\$ -	0%

Fuente: Dependencias de la administración

La Tabla No. 13: Presenta el comparativo de los gastos por uso y adquisición de vehículos durante el primer trimestre de 2024 y 2025. En ambos periodos no se registraron gastos relacionados con este concepto.

7. CONCLUSIONES

- ❖ **La austeridad en el gasto a nivel general:** Se observó una disminución del -2.6% al comparar el primer trimestre de 2025 con el mismo periodo de 2024. Sin embargo, al comparar este primer trimestre con el cuarto trimestre del año anterior, se evidencia una reducción aún más pronunciada del -32%. Este comportamiento puede explicarse por el aumento habitual en el gasto durante el último trimestre, especialmente en suministros como elementos de aseo, cafetería y papelería, debido al cierre de vigencia y la necesidad de dejar reservas para los primeros meses del siguiente periodo, mientras se formaliza la nueva contratación y entrega de suministros.
- ❖ **Servicios públicos:** Se evidenció una reducción del -7.6% en energía eléctrica y del -16.1% en acueducto, aseo y alcantarillado en comparación con el primer trimestre de 2024. Esto indica avances positivos en la implementación de medidas de eficiencia en el uso de estos recursos por parte de varias dependencias.
- ❖ **Telefonía fija e internet:** El gasto en telefonía fija se mantuvo constante, mientras que el gasto en internet experimentó una disminución del -4.7%. Esta reducción fue resultado del cambio de proveedor privado a uno de carácter público, lo que generó una disminución en los costos asociados.
- ❖ **Elementos de aseo y papelería:** El gasto en elementos de aseo se incrementó en un 72.2% y el de útiles de oficina en un 29.7%, motivado principalmente por entregas puntuales de insumos para nuevas necesidades institucionales y compras extraordinarias como la del centro de detención transitorio.
- ❖ **Elementos de cafetería:** Aunque en enero se presentó un incremento considerable, el total del trimestre reflejó una reducción del -7.4%, evidenciando un uso más racional y aprovechamiento de inventarios previos.
- ❖ **Impresos, tóner y publicaciones:** No se registraron gastos por este concepto durante el primer trimestre de 2024 ni 2025, debido a que la contratación para esta categoría aún no ha sido realizada.



- ❖ **Combustible:** El gasto en combustible disminuyó -8.7%, aunque se aclara que no refleja completamente el consumo por este concepto, tenido en cuenta que el reporte solo corresponde a la Secretaría de Tránsito.
- ❖ **Arrendamientos:** Se registró un aumento del 2.1% en arrendamientos, justificado principalmente por el incremento del IPC.
- ❖ **Compras de vehículos:** No se presentaron adquisiciones ni nuevos gastos por concepto de uso o compra de vehículos durante el trimestre.

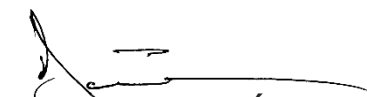
8. RECOMENDACIONES

La Oficina de Control Interno, con el fin de dar cumplimiento a las normas de austeridad en el gasto, considera necesario implementar estrategias de control y seguimiento a los gastos que contribuyan con la disminución de gasto y eviten el consumo excesivo de servicios públicos, por lo que recomienda:

- ❖ **Optimizar las compras centralizadas de insumos:** Ante el incremento en rubros como aseo y útiles de oficina, se sugiere planificar mejor las compras institucionales, priorizando la distribución equitativa, la adquisición en volumen y la rotación adecuada del inventario.
- ❖ **Establecer un sistema de control del combustible en tiempo real:** Implementar una herramienta de monitoreo que permita registrar el consumo por vehículo y dependencia, garantizando la trazabilidad y detectando anomalías en el uso.
- ❖ **Fortalecer los procesos de reporte y seguimiento de los gastos:** Se recomienda que todas las dependencias responsables del reporte de gastos lo hagan de manera puntual, clara y con información precisa sobre las variaciones significativas en los consumos. Esta práctica permitirá obtener informes más completos y detallados, facilitando una toma de decisiones más informada y oportuna.

- ❖ **Promover campañas internas de ahorro de recursos:** Es esencial que todas las dependencias de la Alcaldía lideren iniciativas orientadas a fomentar buenas prácticas de ahorro de insumos y recursos, así como evitar gastos innecesarios. Estas campañas pueden incluir actividades educativas y de concientización, con el objetivo de involucrar a todo el personal en la implementación de medidas de ahorro.
- ❖ **Mantener la austeridad sin afectar la operatividad:** Finalmente, la Oficina de Control Interno recomienda continuar con los esfuerzos para mantener la política de austeridad, siempre sin descuidar la calidad del servicio y el óptimo funcionamiento de la Administración Municipal. Es crucial encontrar un equilibrio entre la eficiencia del gasto y la efectividad de los procesos administrativos.

Atentamente,



JUDITH RAMOS CÓRDOBA

Jefe Oficina de Control Interno (E)

Proyectó: Viviana Chamorro Mena
Profesional